



Développer une
vision stratégique
de son activité et
créer du sens

NOUVEAU

CERTIFICAT MANAGER - BÂTIR ET EXÉCUTER LA STRATÉGIE

FORMATION COURTE POUR MANAGERS CONFIRMÉS OPÉRATIONNELS
ET FONCTIONNELS ET FUTURS MANAGERS



FORMAT
PRÉSENTIEL
5,5 JOURS



À LILLE OU À PARIS,
DE MARS À JUILLET 2024



2900€ HT

Comment prendre de la hauteur tout en gérant les enjeux opérationnels, pour déployer la stratégie de l'entreprise sur son périmètre ?

Le Certificat Manager - Bâtir et exécuter la stratégie d'EDHEC Executive Education vous accompagne dans le développement de votre vision stratégique et vous donne des outils pour créer du sens et engager vos équipes dans l'action.

Ce programme certifiant, à l'impact opérationnel immédiat, vous ouvre de nouvelles perspectives d'évolution pour votre activité et vous outille pour mettre en place vos projets avec votre équipe.

Dans un monde en mutation, les managers sont les premiers acteurs de la transformation de l'entreprise. Développer leurs compétences et leur posture managériale est plus que jamais un enjeu stratégique. Avec les **Certificats Manager d'EDHEC Executive Education**, managers et futurs managers accèdent à des formations courtes et complémentaires, pour développer des compétences ciblées. Un format également idéal pour les entreprises soucieuses de développer les compétences managériales de leurs collaborateurs à fort potentiel.

CERTIFICAT MANAGER — BÂTIR ET EXÉCUTER LA STRATÉGIE

Modules

CONCEPTS STRATÉGIQUES ET RÔLES DU MANAGER

1 JOUR EN PRÉSENTIEL

- Travailler sur 2 outils pour prendre de la hauteur
- Cerner les rôles du manager relatifs à la stratégie
- Mesurer l'impact de décisions et de phénomènes sur l'avenir d'une entreprise ou d'un secteur d'activité

RÉALISER UN DIAGNOSTIC STRATÉGIQUE

1 JOUR EN PRÉSENTIEL

- S'approprier concepts et questionnements utiles pour réaliser un diagnostic externe fiable
- Évaluer les ressources et compétences internes
- Savoir identifier un avantage concurrentiel

COMPRENDRE OPTIONS ET DÉCISIONS STRATÉGIQUES

1 JOUR EN PRÉSENTIEL

- Distinguer les différentes stratégies et leurs options
- Différencier options stratégiques et méthodes de développement
- Comprendre les stratégies compétitives et leurs leviers d'action

STRATÉGIE MANAGEMENT ET RSE

1 JOUR EN PRÉSENTIEL

- Comprendre les enjeux du développement durable pour le monde de l'entreprise
- Connaitre les fondamentaux de la RSE et ses objectifs
- Mettre en œuvre une démarche RSE

CONDUITE DU CHANGEMENT

1 JOUR EN PRÉSENTIEL

- Maîtriser les étapes à franchir pour accéder à une dynamique nouvelle
- Savoir agir en manager du changement

Une pédagogie impactante

Les **Certificats Manager d'EDHEC Executive Education** mêlent apports théoriques et mises en pratique pour une appropriation décuplée. Ils permettent un transfert immédiat des connaissances et outils dans votre quotidien. Ils s'appuient sur l'expertise des intervenants et sur les cas concrets des participants. La pédagogie permet l'échange d'expériences, la capitalisation des compétences et l'obtention de feedbacks.



Calendrier

LILLE  PARIS 

		LILLE	PARIS
Session 1	1 ^{er} jour	14/03/24	07/03/24
	2 ^{ème} jour	18/04/24	08/03/24
	3 ^{ème} jour	16/05/24	21/03/24
	4 ^{ème} jour	24/05/24	05/04/24
	5 ^{ème} jour	07/06/24	26/04/24
	Examen 1/2 journée	04/07/24	05/07/24
Session 2	1 ^{er} jour	17/10/24	13/09/24
	2 ^{ème} jour	18/10/24	10/10/24
	3 ^{ème} jour	14/11/24	11/10/24
	4 ^{ème} jour	28/11/24	22/11/24
	5 ^{ème} jour	29/11/24	29/11/24
	Examen 1/2 journée	19/12/24	14/02/25

Informations et inscriptions

Vous êtes candidat ?

Hélène Correia

Executive programme advisor

Campus de Paris et Lille

+33 (0)1 53 32 76 43

+33 (0)7 86 10 36 73

executive-managers@edhec.edu

Vous êtes une entreprise ?

Aude Le Meur

Responsable du développement

Campus de Paris et Lille

+33 (0)6 13 30 87 70

aude.lemeur@edhec.edu



Être créateur
de valeur pour
et par ses
collaborateurs

NOUVEAU

CERTIFICAT MANAGER – MANAGER SES ÉQUIPES

FORMATION COURTE POUR MANAGERS CONFIRMÉS OPÉRATIONNELS
ET FONCTIONNELS ET FUTURS MANAGERS



LILLE
OU PARIS



FORMAT
PRÉSENTIEL
5,5 JOURS



À LILLE OU À PARIS,
DE FÉV. À JUILLET 2024



2900€ HT

Comment développer l'autonomie et la responsabilisation de ses équipes ? Comment manager à l'ère du travail à distance ? Alors que les modes de management ne cessent d'évoluer, comment trouver son propre style ?

Le Certificat Manager - Manager ses équipes d'EDHEC Executive Education vous donne les clés pour conduire le changement et construire, sans plus attendre, une performance collective. Ce programme certifiant, à l'impact opérationnel immédiat, vous ouvre de nouvelles perspectives d'évolution. Au sein d'un réseau de managers de tous les secteurs, vous bénéficiez d'une expérience d'apprentissage unique fondée sur l'expertise des professeurs et intervenants de l'EDHEC Business School et sur des échanges nourris entre pairs.

Dans un monde en mutation, les managers sont les premiers acteurs de la transformation de l'entreprise. Développer leurs compétences et leur posture managériale est plus que jamais un enjeu stratégique. Avec les **Certificats Manager d'EDHEC Executive Education**, managers et futurs managers accèdent à des formations courtes et complémentaires, pour développer des compétences ciblées. Un format également idéal pour les entreprises soucieuses de développer les compétences managériales de leurs collaborateurs à fort potentiel.

CERTIFICAT MANAGER — MANAGER SES ÉQUIPES

Modules

S'ADAPTER AUX HOMMES ET AUX NOUVEAUX MODES DE MANAGEMENT

1 JOUR EN PRÉSENTIEL

- Clarifier les rôles attendus d'un manager en 2024 et situer ses propres atouts et freins
- Comprendre les nouveaux modes de management, leurs origines, avantages et conditions d'adoption

ÊTRE STRUCTURANT ET MOTIVANT

1 JOUR EN PRÉSENTIEL

- Être capable de donner des repères pour agir
- Détecter sources de motivation et de démotivation pour adapter son management et savoir comment intervenir

RESPONSABILISER ET AUTONOMISER

1 JOUR EN PRÉSENTIEL

- Revisiter ses pratiques en matière de délégations
- Prendre en compte les niveaux de maturité professionnelle et personnaliser son approche

MANAGER INTELLIGENCE COLLECTIVE ET CONFLITS

1 JOUR EN PRÉSENTIEL

- Être conscient des besoins d'une équipe pour y répondre et créer les conditions de son efficacité
- Connaître les phénomènes liés à la dynamique des groupes pour mieux les anticiper
- Savoir intervenir en cas de tension ou de conflit

DÉVELOPPER UNE CULTURE DE L'AGILITÉ

1 JOUR EN PRÉSENTIEL

- S'approprier les composantes psychologiques et sociales de « l'agilité »
- Être soi-même réflexif pour inciter son équipe à l'être

Une pédagogie impactante

Les **Certificats Manager d'EDHEC Executive Education** mêlent apports théoriques et mises en pratique pour une appropriation décuplée. Ils permettent un transfert immédiat des connaissances et outils dans votre quotidien. Ils s'appuient sur l'expertise des intervenants et sur les cas concrets des participants. La pédagogie permet l'échange d'expériences, la capitalisation des compétences et l'obtention de feedbacks.



Calendrier

LILLE  PARIS 

		LILLE	PARIS
Session 1	1 ^{er} jour	21/02/24	03/04/24
	2 ^{ème} jour	13/03/24	03/05/24
	3 ^{ème} jour	10/04/24	23/05/24
	4 ^{ème} jour	15/05/24	06/06/24
	5 ^{ème} jour	20/06/24	13/06/24
	Examen 1/2 journée	04/07/24	05/07/24
Session 2	1 ^{er} jour	04/10/24	10/10/24
	2 ^{ème} jour	18/10/24	11/10/24
	3 ^{ème} jour	08/11/24	07/11/24
	4 ^{ème} jour	14/11/24	16/01/25
	5 ^{ème} jour	12/12/24	17/01/25
	Examen 1/2 journée	19/12/24	13/02/25

Informations et inscriptions

Vous êtes candidat ?

Hélène Correia

Executive programme advisor

Campus de Paris et Lille

+33 (0)1 53 32 76 43

+33 (0)7 86 10 36 73

executive-managers@edhec.edu

Vous êtes une entreprise ?

Aude Le Meur

Responsable du développement

Campus de Paris et Lille

+33 (0)6 13 30 87 70

aude.lemeur@edhec.edu



S'approprier états financiers et outils de gestion

NOUVEAU

CERTIFICAT MANAGER – PILOTER LA PERFORMANCE FINANCIÈRE DE SON ACTIVITÉ

FORMATION COURTE POUR MANAGERS CONFIRMÉS OPÉRATIONNELS ET FONCTIONNELS ET FUTURS MANAGERS



Comment interpréter les informations figurant dans les comptes d'exploitations, bilans et autres supports composant la liasse fiscale ? Quels outils mettre en place pour piloter finement ses ressources financières et prendre des décisions éclairées ?

Le Certificat Manager - Piloter la performance financière de son activité d'EDHEC Executive Education vous permet de gagner en aisance avec les chiffres, les principaux documents comptables et la logique du contrôle de gestion.

Ce programme certifiant, à l'impact immédiat, vous permet d'interagir plus facilement avec les experts « du Chiffre » et de piloter vos ressources financières avec une meilleure maîtrise des coûts et des indicateurs de performance.

Dans un monde en mutation, les managers sont les premiers acteurs de la transformation de l'entreprise. Développer leurs compétences et leur posture managériale est plus que jamais un enjeu stratégique.

Avec les **Certificats Manager d'EDHEC Executive Education**, managers et futurs managers accèdent à des formations courtes et complémentaires, pour développer des compétences ciblées. Un format également idéal pour les entreprises soucieuses de développer les compétences managériales de leurs collaborateurs à fort potentiel.

CERTIFICAT MANAGER — PILOTER LA PERFORMANCE FINANCIÈRE DE SON ACTIVITÉ

Modules

LES ÉTATS FINANCIERS

1 JOUR EN PRÉSENTIEL

- Connaître contenu et usage des états financiers
- Comprendre la logique de leur construction

ANALYSE FINANCIÈRE

1 JOUR EN PRÉSENTIEL

- Identifier les axes possibles pour mener une analyse financière
- S'approprier les outils indispensables (BFR, ratios,...)

DE LA COMPTA GÉNÉRALE À L'ANALYTIQUE

1 JOUR EN PRÉSENTIEL

- Cerner différences et complémentarité de deux types de comptabilité
- Découvrir les concepts clés de l'analyse des coûts

LE PILOTAGE PAR LES COÛTS

1 JOUR EN PRÉSENTIEL

- Distinguer les différentes typologie de charges
- Connaître les méthodes liées aux coûts
- Calculer le seuil de rentabilité et poser des indicateurs de risques

LE CONTRÔLE DES PERFORMANCES

1 JOUR EN PRÉSENTIEL

- Appréhender les processus budgétaires
- Savoir présenter les écarts sur chiffre d'affaires
- Concevoir ses tableaux de bord et indicateurs clés de performance

Une pédagogie impactante

Les **Certificats Manager d'EDHEC Executive Education** mêlent apports théoriques et mises en pratique pour une appropriation décuplée. Ils permettent un transfert immédiat des connaissances et outils dans votre quotidien. Ils s'appuient sur l'expertise des intervenants et sur les cas concrets des participants. La pédagogie permet l'échange d'expériences, la capitalisation des compétences et l'obtention de feedbacks.



Calendrier

LILLE  PARIS 

Session 1	1 ^{er} jour	22/03/24	15/03/24
	2 ^{ème} jour	28/03/24	04/04/24
	3 ^{ème} jour	12/04/24	11/04/24
	4 ^{ème} jour	17/05/24	26/04/24
	5 ^{ème} jour	30/05/24	16/05/24
	Examen 1/2 journée	04/07/24	05/07/24
Session 2	1 ^{er} jour	13/09/24	18/10/24
	2 ^{ème} jour	03/10/24	08/11/24
	3 ^{ème} jour	17/10/24	15/11/24
	4 ^{ème} jour	07/11/24	06/12/24
	5 ^{ème} jour	05/12/24	10/01/25
	Examen 1/2 journée	19/12/24	14/02/25

Informations et inscriptions

Vous êtes candidat ?

Hélène Correia

Executive programme advisor

Campus de Paris et Lille

+33 (0)1 53 32 76 43

+33 (0)7 86 10 36 73

executive-managers@edhec.edu

Vous êtes une entreprise ?

Aude Le Meur

Responsable du développement

Campus de Paris et Lille

+33 (0)6 13 30 87 70

aude.lemeur@edhec.edu



Développer
sa posture
managériale
et son impact
personnel

NOUVEAU

CERTIFICAT MANAGER - AFFIRMER SON LEADERSHIP

FORMATION COURTE POUR MANAGERS CONFIRMÉS OPÉRATIONNELS
ET FONCTIONNELS ET FUTURS MANAGERS



En tant que manager, comment asseoir sa légitimité et trouver son propre style de leadership? Et si pour mieux manager il fallait commencer par mieux se connaître?

Le Certificat Manager — Affirmer son leadership d'EDHEC Executive Education vous accompagne dans le développement de votre intelligence relationnelle — la clé pour adopter une posture managériale qui vous ressemble.

Ce programme certifiant, à l'impact opérationnel immédiat, vous permet de communiquer plus efficacement avec vos collaborateurs et vos interlocuteurs professionnels et de gagner en impact et en influence dans vos interactions.

Dans un monde en mutation, les managers sont les premiers acteurs de la transformation de l'entreprise. Développer leurs compétences et leur posture managériale est plus que jamais un enjeu stratégique.

Avec les **Certificats Manager d'EDHEC Executive Education**, managers et futurs managers accèdent à des formations courtes et complémentaires, pour développer des compétences ciblées. Un format également idéal pour les entreprises soucieuses de développer les compétences managériales de leurs collaborateurs à fort potentiel.

CERTIFICAT MANAGER — AFFIRMER SON LEADERSHIP

Modules

COMMUNICATION MANAGÉRIALE

2 JOURS EN PRÉSENTIEL

- Prendre conscience des facteurs influençant la qualité de la communication interpersonnelle
- Savoir se préparer pour atteindre ses objectifs lors d'une intervention
- Oser s'exposer et s'exprimer devant un groupe
- Maîtriser les techniques essentielles de la prise de parole, de la vente d'idées et de l'animation participative

LEADERSHIP ET INFLUENCE ORGANISATIONNELLE

1 JOUR EN PRÉSENTIEL

- Identifier sa propre signature en matière de leadership
- Découvrir une palette des styles de leadership
- Trouver des pistes pour élargir le champ de son leadership et gagner en capacité à influencer positivement ses équipes

PERSONNALITÉS ET MANAGEMENT

2 JOURS EN PRÉSENTIEL

- Identifier ses zones de confort et d'effort en matière d'exercice du management et de collaboration
- Acquérir des grilles pour mieux identifier, comprendre et apprécier les comportements au travail et les ressources de ses collaborateurs
- Comprendre les facilités et les difficultés rencontrées dans le travail en équipe
- Avoir une approche plus fine des comportements de ses collaborateurs dans les différentes situations individuelles et collectives qui ponctuent l'exercice du management.

Une pédagogie impactante

Les **Certificats Manager d'EDHEC Executive Education** mêlent apports théoriques et mises en pratique pour une appropriation décuplée. Ils permettent un transfert immédiat des connaissances et outils dans votre quotidien. Ils s'appuient sur l'expertise des intervenants et sur les cas concrets des participants. La pédagogie permet l'échange d'expériences, la capitalisation des compétences et l'obtention de feedbacks.



Calendrier

LILLE  PARIS 

		LILLE	PARIS
Session 1	1 ^{er} jour	28/03/24	16/05/24
	2 ^{ème} jour	29/03/24* <i>Examen en fin de journée</i>	11/06/24
	3 ^{ème} jour	11/04/24	12/06/24
	4 ^{ème} jour	12/04/24	27/06/24
	5 ^{ème} jour	31/05/24	28/06/24* <i>Examen en fin de journée</i>
Session 2	1 ^{er} jour	19/09/24	21/11/24
	2 ^{ème} jour	20/09/24* <i>Examen en fin de journée</i>	22/11/24* <i>Examen en fin de journée</i>
	3 ^{ème} jour	11/10/24	28/11/24
	4 ^{ème} jour	05/12/24	29/11/24
	5 ^{ème} jour	06/12/24	05/12/24

Informations et inscriptions

Vous êtes candidat ?

Hélène Correia

Executive programme advisor

Campus de Paris et Lille

+33 (0)1 53 32 76 43

+33 (0)7 86 10 36 73

executive-managers@edhec.edu

Vous êtes une entreprise ?

Aude Le Meur

Responsable du développement

Campus de Paris et Lille

+33 (0)6 13 30 87 70

aude.lemeur@edhec.edu