

A LA UNE

Après une année d'élections, qui sont les présidents d'université ?

Tous les quatre ans les universités élisent leurs présidents. Année électorale particulièrement riche, 2024-2025 a ainsi vu se succéder près d'une quarantaine d'élections. Alors qu'un nouveau président a été élu à la tête de France Universités, quelles conclusions en tirer ?

D'abord un sentiment de continuité : la plupart des présidents qui pouvaient effectuer un second mandat ont été réélus (Éric Berton à Aix-Marseille Université, Virginie Dupont à Bretagne Sud, Dean Lewis à Bordeaux, etc.) et rares sont ceux qui n'effectuent qu'un seul mandat comme Philippe Gervais-Lambony à Nanterre. Un sentiment de continuité encore accentué par le retour pour un troisième mandat de Gérard Blanchard à La Rochelle huit ans après la fin de son second.

Ensuite un sentiment de diversité avec la montée en puissance des femmes qui dirigent cette année un nombre record d'universités : 17 en tout contre 14 en 2020. A Angers, Artois, Bretagne Sud, Franche Comté, Lorraine, Lyon-Saint Etienne-Comue, Lyon 2, Montpellier 3, Nantes, Nouvelle Calédonie, Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Paris-Nanterre, Sorbonne Université, Sorbonne Paris Nord, Poitiers, Toulouse Jean-Jaurès et Toulouse 3 Paul Sabatier, ce sont aujourd'hui des femmes qui sont aux commandes.

Alors qu'une dernière élection de premier plan reste à venir - l'université de Strasbourg va élire un nouveau président qui aura la lourde charge de succéder à Michel Deneken - vous retrouverez ci-dessous les portraits de l'ensemble des présidents d'université en fonction début 2025.



Olivier Rollot (@ORollot)
 Rédacteur en chef



Les membres de France Universités ont élu leur nouveau bureau le 30 janvier 2025. Il est composé pour les deux prochaines années de Lamri Adoui, président de France Universités et de l'université Caen Normandie, avec à ses côtés ses deux vice-présidents : Hélène Boulanger, présidente de l'université de Lorraine, et Jean-François Huchet, président de l'Inalco. Trois présidents et présidentes ont également été élus à la tête des conseils : Virginie Laval, présidente de l'Université de Poitiers, à la présidence du Conseil de la Formation, de la Vie étudiante et de l'insertion professionnelle, Édouard Kaminski, président de Université Paris Cité, à celle du Conseil de la recherche et de l'innovation, Virginie Dupont, présidente de l'Université Bretagne Sud, à la présidence du Conseil des personnels et des moyens.

• Aix-Marseille Université



Éric Berton a été réélu président d'Aix-Marseille Université en janvier 2024 par 30 voix et 6 votes blancs sur 36 votants alors qu'il était le seul candidat. Professeur des Universités, doyen sortant de la Faculté des Sciences du Sport, ancien directeur de l'Institut des Sciences du Mouvement, Éric Berton était vice-président Innovation et Valorisation d'Aix Marseille Université depuis janvier 2016 avant sa première élection.

Titulaire d'un doctorat en mécanique des fluides de l'université Aix-Marseille 2 Éric Berton démarre sa carrière de chercheur au CNRS où il développe des travaux dans le domaine de la biomécanique musculaire et la biomécanique du mouvement. En 2005, il est nommé professeur des universités et, en 2010, doyen de la faculté des sciences du sport de Marseille.

• Université d'Angers



Françoise Grolleau a été élue présidente de l'Université d'Angers en février 2024 par 21 voix contre 11 à Christophe Daniel (et 3 votes blancs). Elle succède à Christian Roblédo, qui présidait l'université d'Angers depuis 2016, et dont elle était la première vice-présidente en charge du conseil d'administration depuis septembre 2022, après avoir été vice-présidente en charge de l'international de 2016 à 2022. Françoise Grolleau est professeure d'université en neurosciences depuis 2004. Elle est elle-même diplômée de l'université d'Angers où elle a obtenu son doctorat

AU SOMMAIRE

Écoles de management

Écoles d'ingénieurs

Universités

Entretien

Scott Beardsley doyen de la Darden School of Business (Université de Virginie)

Salon de l'expérience étudiante

L'expérience étudiante : un levier stratégique qui bouscule l'enseignement supérieur

LA PERSONNALITE



Quand son nom est apparu beaucoup ont parié sur sa nomination. Dans un communiqué publié le 3 février Emmanuel Macron propose que [Coralie Chevallier](#) soit nommée présidente du Hcéres (Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur). Directrice de recherche Inserm à l'ENS-PSL après avoir été directrice académique et vice-présidente formation de PSL de janvier 2021 à décembre 2023, Coralie Chevallier doit maintenant obtenir l'accord des commissions de l'éducation du Sénat et de l'Assemblée nationale. Ce serait la conclusion d'une longue passation de pouvoir démarrée en septembre 2023 avec le départ de Thierry Coulhon de la présidence du Hcéres pour celle de l'IP Paris.

puis son habilitation à diriger des recherches.

- **Université des Antilles**



Michel Geoffroy a été élu président de l'Université des Antilles par 21 voix contre 9 à son concurrent Philippe Hunel en février 2022. Il était vice-président du conseil d'administration de l'université du précédent président, Eustase Janky. Professeur de mathématiques à la faculté des sciences exactes et naturelles, Michel Geoffroy est également directeur du laboratoire de Mathématiques informatique et applications (LAMIA).

- **Université d'Artois**



Anne Daguet-Gagey a été élue présidente de l'université d'Artois en décembre 2024. Seule candidate, elle a recueilli 29 voix (2 personnes optant pour le vote blanc). Elle succède à Pasquale Mammone, qui avait déjà effectué les deux mandats possibles à la tête d'une université. Professeure d'Histoire romaine à l'université d'Artois depuis 2012, membre du CREHS (UR 4027), spécialisée dans l'histoire politique et administrative de l'Empire romain, Anne Daguet-Gagey a dirigé l'UFR d'Histoire Géographie Patrimoines de 2016 à 2021. Fin 2020, elle a accepté la fonction de Vice-Présidente chargée de la politique du personnel et des relations humaines, au sein de l'équipe de direction de l'université d'Artois.

- **Université d'Avignon**



Georges Linarès a été élu à la présidence d'Avignon université pour un mandat de quatre ans en décembre 2023. Seul candidat en lice, il a recueilli l'unanimité des suffrages (28 voix). Il succède à Philippe Ellerkamp qui a dirigé l'université pendant deux mandats successifs.

Georges Linarès est titulaire d'une maîtrise de mathématiques appliquées (1994) et d'un DEA de mathématiques et informatique (1995) de l'université de Toulon, ainsi que d'un doctorat soutenu à l'université d'Avignon (1998). Nommé maître de conférences en 1999, il est rattaché au laboratoire d'informatique d'Avignon et titulaire d'une HDR depuis 2009. Il devient professeur des universités en 2011. Ses activités de recherche portent sur le traitement automatique de la parole, la recherche d'information multimédia, le traitement automatique du langage naturel. Georges Linarès a dirigé, de 2010 à 2015, le laboratoire informatique d'Avignon et a été codirecteur du Ceri (Centre d'enseignement et de recherche en informatique). Il a également été coresponsable de l'axe « Réseaux sociaux et culturels » de la fédération de recherche Agorantic, de 2011 à 2014. Georges Linarès a été membre du conseil scientifique de l'université avant d'être élu vice-président de la commission recherche en 2016. Il a occupé cette fonction pendant les deux mandats successifs de Philippe Ellerkamp.

- **Université de Bordeaux**



Dean Lewis a été élu président de l'université de Bordeaux en janvier 2022, par 29 voix pour, 5 blancs et 1 nul. Il était le seul candidat à la succession de Manuel Tunon de Lara. C'est à la fois la victoire d'un « régional de l'étape », Dean Lewis est né à Périgueux en Dordogne, et d'un ancien président d'université. Dean Lewis fut en effet président de l'université Bordeaux 1 en 2012, avant qu'elle ne fusionne avec Bordeaux 2 et 4 l'année suivante pour donner naissance à l'Université de Bordeaux. Il fut vice-président du conseil d'administration de cette dernière entre 2014 et 2018, puis vice-président en charge des ressources humaines de 2018 à 2022. Professeur d'électronique, Dean Lewis est agrégé de physique appliquée de l'École normale supérieure (ENS) de Cachan, d'un DEA et d'une thèse de l'université Bordeaux 1. Il était vice-président de France Universités jusqu'à janvier 2025.

- **Université Bordeaux Montaigne**



Alexandre Péraud a été élu président de l'Université Bordeaux Montaigne en juin 2024. Il succède à Lionel Larré, président depuis 2020. Alexandre Péraud est professeur de littérature française et directeur de l'UFR Humanités depuis 2020. Entré à l'Université Bordeaux Montaigne en 2009, il a notamment occupé les responsabilités de vice-président délégué culture et vie étudiante et de directeur de cabinet de la présidente entre 2016 et 2020. Spécialiste du romantisme et du roman réaliste, il consacre ses recherches au dialogue entre texte littéraire et économie aux XIX^e et XX^e siècles ce qui l'a conduit à consacrer son habilitation à diriger des recherches (HDR) au récit économique du XVIII^e à nos jours. Il a également créé le master Ingénierie de projets culturels et interculturels et a fondé en 2016 UBIC, cellule dédiée à la recherche-action dans les champs des arts, de la culture et des industries culturelles dont il assure la responsabilité scientifique.

- **Université de Bourgogne**



Vincent Thomas a été réélu président de l'université de Bourgogne le 11 mars 2024 par 24 voix sur 32. Professeur de Droit privé et sciences criminelles, doyen de la Faculté de droit, sciences économique et politique de 2014 à 2019 avant sa première élection à la présidence en mars 2020, Vincent Thomas est un pur produit de son université. Il y a obtenu son doctorat en droit des sociétés puis y est entré en tant que maître de conférence (1999-2017) avant d'être nommé directeur de l'IEJ (2007-2010) puis administrateur (2012-2017).

ELLES/ILS BOUGENT...



Virginie Bonnaille-Noël est nommée directrice adjointe sciences de l'ENS-PSL aux côtés de Frédéric Worms, son directeur, à compter du premier février 2025. Elle succède à Anne Christophe qui occupait ces fonctions depuis 2019 et rejoint Valérie Theis, directrice adjointe lettres.

Jusqu'ici conseillère recherche au cabinet du ministre de l'Enseignement supérieur et de la recherche, Virginie Bonnaille-Noël est ancienne élève de l'ENS Cachan, titulaire d'une thèse de doctorat de mathématiques de l'université Paris-Saclay. Elle rejoint le Département de Mathématiques et applications de l'ENS-PSL en 2014 en tant que Directrice de recherche CNRS. Ses recherches portent notamment sur l'analyse semi-classique et numérique pour les opérateurs de Schrödinger avec champ magnétique et les applications à la supraconductivité, l'analyse asymptotique multi-échelle et les partitions spectrales minimales.



Vincent Mangematin quitte la direction de l'Esdes d'un « accord commun » avec l'UCLy le 31 janvier 2025. En septembre 2023 il succédait à Olivier

Maillard parti prendre la direction de l'ipag. Ancien élève de l'ENS Cachan, Vincent Mangematin est docteur en sciences de gestion de l'Université Paris-Dauphine. Il débute sa carrière à l'INRA et s'intéresse particulièrement au management des biotechnologies. Il intègre Grenoble École de Management en 2010 en tant que professeur et directeur scientifique. Entre 2018 et 2023, il a été doyen et directeur académique de Kedge Business School, en charge du corps professoral et de la vie académique.



Vanessa Scherrer quitte ses fonctions de déléguée générale de Fondation nationale Cité internationale universitaire de Paris. Dans l'attente de la nomination de son successeur, Jean-Marc

Sauvé, président de la fondation, vice-président honoraire du Conseil d'État, assure l'intérim. Nommée en janvier 2025 le mandat de Vanessa Scherrer n'aura duré qu'un an. Court mais plus long que son prédécesseur Guillaume Tronchet, qui avait quitté ses fonctions seulement huit mois après sa nomination. Une instabilité chronique qui a conduit le président de la Fondation nationale à lancer, en mars 2024, une inspection dont l'objectif principal est de « renforcer la performance opérationnelle, l'optimisation de la gestion financière et l'organisation interne ».

De 2017 à 2024, Vanessa Scherrer était directrice des affaires internationales de Sciences Po après en avoir été, de 2010 à 2017, la première directrice exécutive et vice-doyenne de l'École des affaires internationales de Sciences Po (PSIA, Paris School of International Affairs). Auparavant, elle a débuté sa carrière aux États-Unis (2001-2010), à l'université de Columbia (New

- **Université de Bretagne Occidentale**



Pascal Olivard a été réélu président de l'Université de Bretagne occidentale en mars 2024. En février 2023, il succédait à Mathieu Gallou, décédé mi-décembre 2022, pour la fin du mandat de ce dernier c'est-à-dire quatorze mois simplement. Un retour aux sources pour celui qui avait déjà occupé cette fonction de 2007 à 2016. Candidat malheureux à la mairie de Brest (sans étiquette) en 2020, Pascal Olivard a été président de la Comue Bretagne Loire de 2016 jusqu'à sa démission en janvier 2019.

Après un BTS en systèmes électroniques en 1987, Pascal Olivard poursuit à l'université de Bretagne-Occidentale (UBO) par une licence puis par une maîtrise en électronique, électrotechnique et automatique. Il obtiendra en 1991 un DEA avant de devenir docteur en électronique en 1996. Il enseigne à l'UBO dès 1991 mais ne devient maître de conférences qu'en 1998. Il sera professeur des universités en 2013. Il est président de l'UBO entre 2007 et 2012.

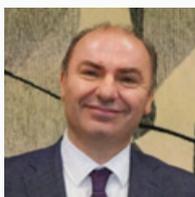
- **Université Bretagne Sud**



Virginie Dupont a été réélue présidente de l'université de Bretagne Sud en juillet 2024 avec 21 voix, contre 6 pour son adversaire, Mathias Tranchant, ancien vice-président recherche. Elle fut également vice-présidente de France Universités jusqu'en janvier 2025.

Titulaire d'un doctorat de chimie-physique de l'INP Lorraine (ENSIC), Virginie Dupont entre en 1994 comme maître de conférences à l'UBS où elle est aujourd'hui professeure en chimie organique. Elle a occupé les fonctions de directrice-adjointe de la Faculté des Sciences entre 2006 et 2008, avant de devenir doyen de cette même faculté entre 2008 et 2012. Suite à l'élection de Jean Peeters en 2012, elle en devient la première vice-présidente en charge du conseil d'administration, des finances, des ressources humaines et du patrimoine pendant ses deux mandats.

- **Université Caen Normandie**



Lamri Adoui a été réélu président de l'université de Caen Normandie pour un second mandat en décembre 2024. Il a recueilli 22 voix parmi les administratrices et administrateurs présents (la majorité étant de 19 suffrages).

Titulaire d'un doctorat de physique atomique obtenu à l'université Pierre et Marie Curie (désormais Sorbonne Universités) en 1995, Lamri Adoui a mené une carrière de chercheur dédiée à l'étude de la dynamique de systèmes moléculaires d'intérêt biologique ou atmosphérique soumis à une irradiation. Professeur de l'université de Caen au sein de son UFR des Sciences depuis 2002 et membre du laboratoire CIMAP (UMR Université de Caen Normandie, CNRS, CEA, ENSICAEN), il a été successivement directeur de l'École Doctorale SIMEM (2009-2012), vice-président Recherche de l'université de Caen Normandie (2012-2015) puis président de la ComUE Normandie Université (2015-2020) et de Normandie Valorisation. Il a également été membre du comité national du CNRS (2008-2016) et directeur du Laboratoire International Associé DYNAMO avec l'université de Stockholm et l'université autonome de Madrid entre 2012 et 2018. Il était président de l'université de Caen Normandie depuis décembre 2020.

- **Université Clermont-Auvergne**



Mathias Bernard est depuis 2017, le premier président de l'université Clermont-Auvergne, fusion de deux universités de la région. En mars 2021, il est réélu pour un mandat de cinq ans. Depuis 2012 il était le président de l'une des deux universités, l'Université Blaise Pascal. Normalien agrégé d'histoire en 1991, Mathias Bernard soutient une thèse en 1995 à l'université Paris IV et obtient une HDR en 2003 dans le même établissement. Il devient maître de conférences à l'université Blaise Pascal de Clermont entre 1996 et 2004 puis professeur en histoire. Il occupera dès 1997 des postes à responsabilités comme directeur du département ou en tant que vice-doyen en 2003.

- **Université de Corse**



Dominique Federici a été réélu en février 2024 président de l'Université de Corse. Il est professeur en informatique. Il est aussi membre du laboratoire Sciences pour l'environnement du CNRS. Il a été par le passé directeur du département Informatique et responsable de différents diplômes de la Faculté des Sciences et techniques.

- **Université Côte d'Azur**



Jeanick Brisswalter a été élu président de l'Université Côte d'Azur en janvier 2020 et réélu au 1^{er} tour pour 4 ans président d'Université Côte d'Azur le 9 janvier 2024 avec 27 voix sur 36. Il est le premier président de la nouvelle université, établissement expérimental, qui s'est substitué à l'Université Nice Sophia Antipolis et à la Comue. Jeanick Brisswalter est professeur des universités depuis 1996.

Après un doctorat en physiologie au laboratoire de physiologie des adaptations de Paris V, spécialiste de physiologie de l'exercice appliquée au sport de haut niveau, il débute sa carrière comme chercheur à la mission recherche de l'Institut National du Sport

York) où elle a fondé puis dirigé le programme « Alliance » qui unit depuis 2002 l'université de Columbia à l'université Paris I Panthéon Sorbonne, l'École Polytechnique et Sciences Po, avec l'appui du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

Vanessa Scherrer est docteure en science politique de l'Institut d'études politiques de Paris. Spécialiste de sociologie politique comparée, elle a enseigné à Columbia University et à Sciences Po. Elle est aussi membre du conseil d'administration de l'Université des Nations unies (Council), où elle a été nommée par le secrétaire général des Nations unies et la directrice générale de l'UNESCO (2022-2028).



René Siret a été élu président de l'Union professionnelle de l'enseignement supérieur. Directeur général de l'École Supérieure des Agricultures (ESA), il succède ainsi à Florence Dufour, ancienne directrice générale de l'EBI, qui occupait cette fonction depuis la création de l'UPES

en octobre 2022. Le nouveau président se donne également pour mission d'organiser l'UPES, afin de lui permettre de siéger valablement dans les instances du dialogue paritaire, dès que sa demande de représentativité, déposée en novembre 2024, aura été étudiée par la Direction Générale du Travail. Créée le 27 octobre 2022 par les associations [FESIC](#), [UDESCA](#), [UGEI](#) et [UNFL](#), l'Union professionnelle de l'enseignement supérieur rassemble 73 établissements d'enseignement supérieur relevant de la convention collective EPI (enseignement Privé Indépendant) et représente près de 40.000 salariés et 200.000 étudiants.

Titulaire d'un Doctorat en Science et Procédés Biologiques et Industriels, obtenu à l'Université de Montpellier, spécialité science des aliments, et d'une Habilitation à Diriger des Recherches (HDR) obtenue à l'Université d'Angers, René Siret a occupé différents postes d'ingénieur de recherche et d'enseignant-chercheur avant de prendre la direction du département d'enseignement de l'ESA en septembre 2016, puis sa direction générale en mars 2017.

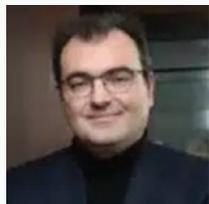
Toutes les bios sur le blog de l'Essentiel du Sup

Les biographies des présidents d'université, directeurs de Grandes écoles et principaux responsables de l'enseignement supérieur sont à consulter sur le [blog de l'Essentiel du Sup](#).

de l'Expertise et de la Performance (INSEP). Ensuite, il intègre l'Université de Poitiers en 1994 ; puis l'Université de Toulon en 1999, où il dirige le laboratoire d'ergonomie sportive, avant de rejoindre l'Université Nice Sophia Antipolis en 2010 où il crée et dirige le Laboratoire « Motricité Humaine, Expertise Sport Santé » (LAMHESS).

Il a été doyen de la Faculté des Sciences du Sport de 2014 à 2016, date à laquelle il prend la responsabilité de vice-président de la commission recherche de l'université Nice Sophia Antipolis et vice-président recherche de la Comue Université Côte d'Azur. Depuis 2020, il est président d'Université Côte d'Azur, l'une des 9 universités françaises à avoir obtenu le label « Université d'Excellence ».

- **CY Cergy Paris Université**



Laurent Gatineau a été élu président de CY Cergy Paris université en janvier 2023. Seul candidat à la succession de François Germinet il a obtenu 27 voix favorables contre 1 contre. Il était vice-président délégué à la politique d'établissement de CY depuis 2020. Le nouveau président occupera le poste jusqu'à la fin du mandat de François Germinet qui devait s'achever en 2025.

Titulaire d'un doctorat de géographie obtenu à l'université Bordeaux 3, Laurent Gatineau a rejoint l'université de Cergy-Pontoise en 2005 en tant que PRAG (professeur agrégé). En 2009, il devient Maître de Conférence à l'IUT de Cergy-Pontoise et chef du département Gestion Logistique et Transport. De 2016 à 2020, il est élu directeur de l'UFR Lettres et Sciences Humaines de l'Université. Depuis 2015, il est le responsable du parcours Management logistique du master géographie Aménagement développement environnement, adossé à la mention Transport mobilité et réseaux depuis 2020.

- **Université d'Évry**



Vincent Bouhier a été élu président de l'université d'Évry Paris-Saclay en janvier 2023 par 23 voix sur 34. Seul candidat après le retrait de l'autre finaliste, Saïd Mammari, il succède à Patrick Curmi qui présidait l'université depuis 2015. Docteur en droit spécialisé en droit public et droit européen, doyen de l'UFR de Droit et Science politique depuis 2016, Vincent Bouhier en était second vice-président recherche en 2019. Au sein du centre de recherche Léon Duguit (CRLD), il coordonne une équipe de recherche Particuliers, droits international et européen.

Auparavant il a créé deux licences double diplômes (LDD) accréditées par l'université Paris-Saclay dont une portant sur le droit et l'informatique. Au niveau recherche, il a co-porté des projets dans le domaine de l'Intelligence artificielle (IA) en faisant intervenir des spécialistes du numérique dans les sciences et technologies ainsi que des sociologues et des historiens. Ces projets de recherche sont également en lien avec les questions d'éthique et de déontologie.

- **Université de Franche-Comté**



Macha Woronoff a été élue présidente de l'université de Franche-Comté (UFC) en décembre 2020. Elle est professeure d'université en pharmacie clinique et praticien hospitalier au CHU de Besançon. Docteure en pharmacie de l'université de Franche-Comté, elle a également obtenu un PhD en santé de l'université Paris-Descartes (Université de Paris).

- **Université Grenoble-Alpes**



Yassine Lakhnech, 59 ans, a été élu président de l'université Grenoble-Alpes en janvier 2024 pour quatre ans avec 26 voix sur 41. Élu et non pas réélu car, s'il était déjà président de l'université, il devient maintenant le premier président du grand établissement créé en novembre 2023.

Diplômé de l'Université de Kiel en Allemagne, spécialiste de la vérification des programmes et de la sécurité prouvable, des liens entre logiques et modèles de calcul, Yassine Lakhnech est professeur de l'Université Grenoble Alpes depuis 1999. Il y a assuré de nombreuses responsabilités en formation, les fonctions de vice-président recherche adjoint de l'Université Joseph Fourier (UJF), de vice-président recherche de l'UJF et de directeur exécutif du volet recherche et valorisation de l'initiative d'excellence.

- **Université de Guyane**



Laurent Linguet a été élu à la présidence de l'université de Guyane le 17 janvier 2023 par 24 voix pour et deux votes blancs alors qu'il était le seul candidat. Il succède à Antoine Primerose qui a passé six années à la tête de l'université. Laurent Linguet était auparavant vice-président et professeur des universités membre du laboratoire Espace Dev.



LES RECRUTEMENTS EN COURS

HEADway People est la branche dédiée à la chasse de tête académique et managériale d'HEADway Advisory.

Chaque semaine retrouvez une sélection de nos recrutements en cours ici et consultez notre site pour voir toutes nos offres.

Essentiel du Sup 522

HEADway People heading

Directeur / Directrice Pédagogique

ISTC_Lille_DP

HEADway People, cabinet de recrutement spécialisé dans les métiers de l'enseignement supérieur, la recherche et la formation recrute pour l'ISTC, école de management et de communication située à Lille, un/une :

Directeur / Directrice Pédagogique

Pour consulter l'offre, cliquez [ici](#)

IT Business partner F/H

PFU_ITBP

HEADway People has been hired by Planeta Formación y Universidades to seek for an:

IT Business partner F/H

Pour consulter l'offre, cliquez [ici](#)

Ingénieur de formation continue F/H

sorbuniv_IP

HEADway People est un cabinet de recrutement leader dans le secteur de l'enseignement supérieur, de la recherche et de la formation. Sorbonne Université a retenu nos services pour le recrutement d'un.e :

Ingénieur de formation continue F/M

Pour consulter l'offre, cliquez [ici](#)

Responsable pédagogique F/H

EMA_Resppeda

HEADway People est un cabinet de recrutement leader dans le secteur de l'enseignement supérieur, de la recherche et de la formation. L'Ecole de Management Appliquée – EMA, a retenu nos services pour le recrutement d'un professionnel d'exception situé à Rabat :

Responsable pédagogique F/H

Pour consulter l'offre, cliquez [ici](#)



Consultez l'ensemble de nos offres sur notre site

<https://headway-people.com/fr/>

Un projet de recrutement ?

Discutons-en recrutement@headway-advisory.com

- **Université de Haute-Alsace**



Pierre-Alain Muller a été réélu président de l'université de Haute-Alsace le 2 décembre 2024. Seul candidat, il a recueilli 24 voix sur 35 votants. Vice-président en charge de l'Innovation depuis 2012, professeur des universités en informatique et spécialiste de la modélisation des systèmes et de la méta-modélisation des langues, Pierre-Alain Muller enseigne à la Faculté des sciences et techniques (FST), à la Faculté des sciences économiques, sociales et juridiques (FSSESJ) et à l'École nationale supérieure d'ingénieurs Sud-Alsace (ENSISA) de l'UHA.

Après ses études il débute sa carrière professionnelle en 1988, en tant que consultant pour une startup américaine (Rational Software) qui cherchait à s'implanter en Europe, et en devient responsable de son centre de support technique pour l'Europe. Il « *garde de cette période un grand intérêt pour les relations avec le monde économique, la valorisation de la recherche et le transfert de technologies* ». C'est en 1993 qu'il obtient sa thèse puis devient maître de conférences. En 1999 il porte un projet de valorisation de ses travaux de recherche sur la modélisation des applications Web, et – dans le cadre de la loi sur l'innovation – assure les fonctions de PDG de la société Objexion Software, de 2000 à 2002.

- **Université de La Réunion**

Jacques Comby est l'administrateur provisoire de l'université de La Réunion depuis mars 2024 et alors que son président, Frédéric Miranville, a été suspendu par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche.

- **Université de La Rochelle**



Ils ne sont pas nombreux à l'avoir fait : comme Anne Fraïsse à Montpellier, **Gérard Blanchard** entame un troisième mandat à la présidence de l'université de La Rochelle début 2025. Seul candidat à la succession de Jean-Marc Ogier, il a été élu au premier tour avec 28 voix pour, 1 voix contre et 4 bulletins blancs ou nuls.

Déjà président de 2008 à 2016, il avait ensuite opté pour la politique en tant que vice-président de la Région Nouvelle-Aquitaine en charge de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et du Transfert de Technologie. Il a aussi été conseiller municipal et communautaire de La Rochelle depuis 2020 et vice-président de la Communauté d'agglomération de La Rochelle, où il a exercé des responsabilités

en matière de transitions écologiques et énergétiques. Il a piloté le projet La Rochelle Territoire Zéro Carbone, élaboré et suivi le Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET) et présidé la SEM SEARgie, dédiée aux énergies renouvelables. En décembre dernier il a démissionné de ses fonctions électives.

Après avoir obtenu son doctorat à l'Université de Bordeaux, Gérard Blanchard a enrichi son parcours à l'international en travaillant au Marine Science Institute de l'Université d'Austin (Texas), avant de rejoindre le CNRS. Professeur des Universités à La Rochelle depuis 1998, il a créé en 2008 le laboratoire Littoral Environnement et Sociétés (LIENSs), devenu une référence dans son domaine.

Président de La Rochelle Université de 2008 à 2016, Gérard Blanchard a mené La Rochelle Université à exercer une autonomie élargie en 2009 et a présidé le Pôle Recherche Enseignement Supérieur Limousin-Poitou-Charentes (PRES). Il a également été vice-président de la Conférence des Présidents d'Université (désormais France Universités) de 2013 à 2016 notamment en charge de la question des finances des universités.

- **Université Le Havre Normandie**



Pedro Lages Dos Santos a été réélu président de l'université Le Havre Normandie en octobre 2024 par 36 voix pour et quatre bulletins blancs. Premier vice-président du conseil d'administration de l'université Le Havre Normandie depuis 2012, Pedro Lages Dos Santos a fait partie de l'équipe présidentielle de Pascal Reghem, le président sortant, durant 8 ans. Docteur de l'université du Havre en 2003 il y est recruté comme maître de conférence en 2005 où il prend la responsabilité de la licence d'économie-gestion (jusqu'en 2011). Il est vice-doyen de la Faculté des affaires internationales de 2011 à 2012.

- **Université de Lille**



Régis Bordet été élu président de l'université de Lille en décembre 2021 après avoir recueilli 26 voix face à Georgette Dal (6 voix) et Thomas Alam (9 voix) et trois abstentions. Il succède à Jean-Christophe Camart qui fut le premier président de l'université et avait décidé de se rallier à sa candidature en septembre dernier. Créée en 2019, l'université de Lille se transformera le 1er janvier 2022 pour désigner l'établissement public expérimental (EPE) que l'université formera avec quatre grandes écoles (Sciences Po Lille, Ensait, Ensap et ESJ).

Docteur en médecine, neurologue et pharmacologue clinicien, Régis Bordet a obtenu une thèse d'Université de Pharmacologie expérimentale en 1999. Il est professeur de pharmacologie médicale à l'Université de Lille et praticien hospitalier au CHU de Lille. Sa recherche est orientée vers la neuropsychopharmacologie expérimentale et clinique, tant dans le champ des maladies neurologiques que mentales, avec un accent mis sur le développement translationnel d'approches symptomatiques et curatives. De 2010 à 2016, il a coordonné le consortium européen Pharma-Cog. Il a aussi dirigé le Centre national de gestion des essais de produits de santé, un groupement d'intérêt public (GIP) partenarial consacré au développement d'essais thérapeutiques (2011-2015). Vice-président Recherche de

« KEY LABS » DU CNRS : BEAUCOUP DE BRUIT POUR RIEN ?

Tel un Donald Trump rengainant ses taxes le président du CNRS, Antoine Petit, semble abandonner ses « key labs » dans un entretien à l'AEF où il « *constate que le mécontentement (autour des key labs) est allé très loin, ce qui prouve que j'ai failli quelque part. Je n'ai aucune difficulté à faire mon mea culpa* ».

L'ÉCOLE D'ARCHITECTURE PARIS-MALAQUAIS - PSL ET L'ÉCOLE DES ARTS DÉCORATIFS - PSL DEVIENNENT ÉTABLISSEMENTS-COMPOSANTES DE PSL

Le décret officialisant l'adhésion de l'École d'architecture Paris-Malaquais – PSL et de l'École des Arts Décoratifs - PSL à l'Université PSL a été publié le 25 janvier 2025. Partenaires de longue date, les deux écoles participaient déjà aux services dédiés aux étudiants alors qu'en 2024 ont été lancées de nouvelles chaires de recherche communes à plusieurs écoles de PSL. « *La parution du décret est un moment important : il renforce la place des Arts et prépare l'arrivée des autres partenaires historiques de PSL* », se félicite El Mouhoub Mouhoud, président de l'Université PSL. Pour Jean-Baptiste de Froment, directeur de l'École d'architecture Paris-Malaquais – PSL son école « *défend approche expérimentale, pluridisciplinaire, et résolument ouverte de l'architecture : c'est le sens de notre intégration dans l'Université PSL. Nous croyons également à l'impérieuse nécessité de renforcer encore nos activités de recherche. Sous cet aspect aussi, l'apport de PSL et de ses laboratoires sera pour nous crucial. En retour, nous apportons à PSL, non seulement cet objet, nouveau pour elle, qu'on appelle l'architecture, mais aussi notre culture du projet, notre habitude de réfléchir et travailler collectivement sur des objets concrets, multidimensionnels, au service de problématiques immédiatement utiles à la société et qui sont au cœur des enjeux contemporains* ».

ARCHITECTURE : RACHIDA DATI VEUT FORMER 20% D'ÉTUDIANTS EN PLUS

Dix ans après la première Rachida Dati, la ministre de la Culture, a annoncé cette semaine la mise en œuvre d'une deuxième stratégie nationale pour l'architecture. Celle-ci passe par notamment par l'augmentation de 20 % des étudiants sur dix ans dans les écoles nationales supérieures d'architecture mais aussi :

- la création, dès le 1^{er} mars 2025, d'une nouvelle école nationale supérieure d'architecture dans l'île de la Réunion ;

l'Université de Lille – Droit & Santé jusque décembre 2017, il a également été vice-président Stratégie et prospective à l'Université de Lille.

• **Université de Limoges**



Vincent Jolivet a été élu président de l'université de Limoges avec 22 des 31 votants en janvier 2024. Directeur de l'IAE de l'université depuis 2015, il succède à Isabelle Klock-Fontanille. Titulaire d'un doctorat en informatique obtenu à l'Université de Limoges en 2000, Vincent Jolivet a été nommé maître de conférences en informatique dans la même université en 2001.

• **Université du Littoral-Côte d'Opale**



Edmond Abi-Aad a été élu président de l'Université du Littoral Côte d'Opale le 2 décembre 2024. Seul candidat, il a obtenu 29 voix (et 4 votes blanc) et succède à Hassane Sadok qui fut à la tête de l'université pendant deux mandats. Edmond Abi-Aad est né au Liban en 1966. Il a obtenu en 1992 un DEA en Spectrochimie de l'Université des Sciences et Technologies de Lille après une Maîtrise ès Sciences Chimie à l'Université Libanaise. En 1995, il est nommé Attaché Temporaire d'Enseignement et de Recherche à l'Université du Littoral – Côte d'Opale. La même année, il soutient sa thèse doctorale à l'Université de Lille.

Maître de conférences à l'ULCO depuis septembre 1997, il s'est fortement investi dans la vie de l'établissement via les trois volets pédagogie, recherche et responsabilité administrative. En 2004 il passe son Habilitation à diriger des recherches à l'ULCO et en 2005 il est nommé professeur des Universités.

• **Université de Lorraine**



Hélène Boulanger a été élue présidente de l'Université de Lorraine en juin 2022 avec une infime majorité de 16 voix sur 30 au deuxième tour de scrutin. Maîtresse de conférence en sciences de l'information et de la communication à l'UFR Sciences Humaines et Sociales (SHS) et chercheuse au Centre de Recherche sur les Médiations (CREM) à Nancy, Hélène Boulanger était jusqu'alors vice-présidente du conseil d'administration dans l'équipe du président sortant, Pierre Mutzenhardt qui ne pouvait pas se représenter après deux mandats.

• **Comue Lyon Saint-Etienne**



Le conseil d'administration de la ComUE Lyon Saint-Étienne a élu à sa présidence **Nathalie Dompnier** en juin 2024. Auparavant présidente de l'Université Lumière Lyon 2, elle succède à Frank Debouck, en poste depuis mars 2022 et qui a remis sur les rails une Comue qui rassemble 11 membres (les trois universités lyonnaises et celle de Saint-Etienne, Sciences Po Lyon, l'Insa Lyon, etc.) et 25 membres associés. Elle rejoint ainsi une communauté rivale du projet d'EPE (établissement public expérimental) lyonnais mené par l'université Lyon 1 auquel elle s'était fermement opposée en 2023. Il va maintenant lui faire preuve de beaucoup de diplomatie pour s'entendre avec une Lyon 1 souvent jugée hégémonique dans la Comue.

Diplômée en science politique, Nathalie Dompnier commence sa carrière comme allocataire de recherche à l'Institut d'études politiques de Grenoble en 1997. Elle devient professeure agrégée en sciences économiques et sociales, poste qu'elle occupera de 2000 à 2002 dans l'académie de Lyon puis de Strasbourg. En 2002 elle devient Attachée temporaire d'enseignement et de recherche à Sciences Po Grenoble. Elle occupe ensuite le poste de maître de conférences en science politique à l'Université d'Avignon jusqu'en 2007, date à laquelle elle obtient l'agrégation de science politique et devient professeure des universités. Directrice de l'UFR d'anthropologie, de sociologie et de science politique entre 2014 et 2016, elle présidait l'Université Lumière Lyon 2 depuis 2016. Nathalie Dompnier est également chercheuse au sein du laboratoire Triangle (UMR 5206).

• **Université Claude-Bernard Lyon 1**

Frédéric Fleury a été réélu président de l'Université Claude Bernard Lyon 1 en décembre 2020. La présidence n'est plus assurée par Frédéric Fleury aujourd'hui (mandat arrivé à son terme fin novembre 2024) mais par un administrateur provisoire, Luc Johann.

• **Université Lyon 2**



Isabelle von Bueltzingsloewen, 59 ans, a été élue présidente de l'université Lyon 2 en juillet 2024. Elle succède à Nathalie Dompnier, partie diriger la Comue Lyon-Saint Etienne, jusqu'à la fin d'un mandat qui courait jusqu'en février 2025.

Professeure d'histoire contemporaine et vice-présidente chargée de la recherche depuis 2016, Isabelle von Bueltzingsloewen a rejoint l'Université Lumière Lyon 2 en tant que maîtresse de conférences en 1993, avant d'être élue professeure en 2010. En 2011, elle devient responsable du master d'histoire moderne et contemporaine. Un an plus tard, elle intègre la Commission de la formation et de

la vie universitaire (CFVU) puis prend la direction de l'École doctorale de Sciences sociales en 2013. En 2016, élue au conseil d'administration, elle intègre l'équipe de la présidence en tant que vice-présidente en charge de la recherche et des études doctorales.

Spécialiste d'histoire de la psychiatrie et des politiques de santé mentale dans la France des XIXe-XXIe siècles, Isabelle von Bueltzingsloewen travaille également sur l'histoire des victimes civiles de

- le lancement d'une formation post-master portée par le réseau scientifique et pédagogique « Perspectives rurales », via l'école nationale supérieure d'architecture de Clermont-Ferrand, qui permettra de lutter contre les déserts architecturaux en incitant et en préparant les jeunes architectes à s'installer en milieu rural ;
- la généralisation d'ici deux ans et dans l'ensemble des écoles d'architecture d'une formation en alternance (à horizon de 5 ans, toutes les écoles devraient accueillir 20 % d'étudiants issus de filières professionnelles ou technologiques) ;
- la révision des textes réglementaires des ENSA afin « d'alléger le rythme des études et renforcer les expériences professionnelles des étudiants pendant leur scolarité » ;
- le financement par le ministère de la Culture et à horizon 5 ans de 100 contrats doctoraux supplémentaires relatifs à la transformation des bâtiments existants et des territoires pour répondre à l'enjeu de transition écologique.

**MON MASTER :
DECOUVREZ LES
FORMATIONS !**

Depuis ce lundi 3 février 2025, les candidats à l'entrée en 1ère année des formations conduisant du diplôme national de master peuvent découvrir l'offre de formation disponible à la rentrée 2025. Cette troisième campagne de la plateforme est marquée par une profonde refonte de son portail d'information. Afin d'assurer une meilleure fluidité entre celui-ci et le module de candidature, l'offre de master n'est notamment plus présentée par mention, mais par formation ouverte à la candidature, sur le modèle de Parcoursup. Cette nouvelle présentation permet également aux candidats, pour la première fois, de prendre connaissance des pièces et informations complémentaires demandées par les formations sans même attendre la phase de candidature.

Par ailleurs, comme les années précédentes, pour chacune des formations ouvertes à la candidature, les étudiants peuvent prendre connaissance des attendus et des critères d'évaluation des candidatures, des diplômes conseillés pour être admis dans la formation, des lieux de formation, des adresses mail de contact des responsables pédagogique et administratif, ainsi que d'un lien vers la page complète d'information sur le site de l'établissement. Les fiches disponibles sur Mon Master présentent également des indications sur le devenir des diplômés (poursuite d'études, taux d'emploi) et sur le taux d'accès des formations (qui correspond au rapport entre le rang du dernier admis et le nombre total de candidats, l'année dernière).

Après cette étape de découverte, les candidats pourront formuler leurs vœux auprès des formations via la plateforme entre le mardi 25 février et le lundi 24 mars

la Seconde Guerre mondiale et sur l'histoire du quotidien dans la France occupée. Ancienne élève de l'ENS Fontenay-Saint-Cloud, elle est docteure en histoire (sa thèse porte sur l'« Enseignement clinique et médicalisation de la société dans l'Allemagne des XVIIIe et XIXe siècles ») et habilitée à diriger des recherches.

- **Université Jean Moulin Lyon 3**



Gilles Bonnet a été réélu président de l'Université Jean Moulin Lyon 3, au premier tour de scrutin (29 voix, 3 votes blancs) en janvier 2025. Professeur de littérature française moderne et contemporaine, ancien élève de l'École normale supérieure de la rue d'Ulm, agrégé de Lettres modernes, Gilles Bonnet enseigne depuis 23 ans à l'Université Jean Moulin où il a dirigé durant dix années le laboratoire MARGE. Premier vice-président en charge du conseil d'administration, du pilotage et de la stratégie numérique de 2021 à 2024, il avait été élu président de l'Université Jean Moulin une première fois le 18 juin 2024 pour une durée de six mois afin d'achever le mandat d'Éric Carpano alors démissionnaire.

- **Université du Mans**



Pascal Leroux a été élu président de l'université du Mans en avril 2021 et succède ainsi à Rachid El Guerjouma, qui ne pouvait se représenter après avoir effectué deux mandats. Pascal Leroux est entré à l'université du Mans en 1996 comme responsable du DEUG de l'IUP Micro-Informatique et Micro-Électronique puis en est devenu responsable du département d'informatique avant de diriger son école d'ingénieurs, l'Ensim, de 2007 à 2017. Il enchaîne sur un poste de co-directeur du Centre de recherche en éducation de Nantes qu'il occupait jusqu'ici.

Pascal Leroux est titulaire d'un DEA en Intelligence artificielle (IA) de l'université Pierre et Marie Curie, d'un doctorat en informatique de cette même université et d'une HDR de l'université du Maine (devenue depuis Le Mans Université).

- **Université de Montpellier**



Philippe Augé a été réélu président de l'Université de Montpellier pour un mandat de quatre ans le 15 décembre 2021 par le conseil d'administration. Seul candidat il obtient 31 voix sur 36. Il est ainsi le premier président du nouvel établissement public expérimental qui est né le 1er janvier 2022. Professeur de droit public spécialiste en droit fiscal et finances publiques, il a été élu président de l'Université de Montpellier en 2015 puis réélu en 2019. Il était auparavant président de l'Université Montpellier 1 depuis 2009.

- **Université Paul Valéry Montpellier 3**



Anne Fraïsse a été élue présidente de l'EPE Université de Montpellier Paul Valéry, créée le 1er janvier 2025, par 22 voix sur 32 votants. Présidente de l'université Montpellier 3 depuis 2020, elle l'avait déjà dirigée deux fois de 2008 à 2016. Vice-présidente de la CPU de 2010 à décembre 2012 avant de présider, de 2012 à 2014, la commission « Vie étudiante et questions sociales » de cette même instance Anne Fraïsse avait échoué à l'époque à prendre la présidence face à Jean-Loup Salzmann. En dehors du monde universitaire, Anne Fraïsse a présidé une des associations de parents d'enfants handicapés à l'origine du premier service d'accompagnement scolaire et social de l'Hérault.

Anne Fraïsse est agrégée de lettres et commence sa carrière d'enseignante en collège avant de poursuivre ses études en DEA et en doctorat à Montpellier. Elle soutient sa thèse en 1992 puis est nommée maîtresse de conférences de latin en 1994 à l'Université Paul-Valéry Montpellier 3.

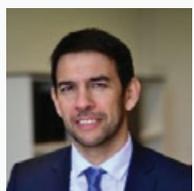
- **Université de Nantes**



Carine Bernault a été élue présidente de la toute nouvelle Nantes Université en décembre 2021, avec 28 voix pour et 6 blancs. Elle présidait l'Université de Nantes depuis juillet 2020. Elle succédait alors à Olivier Laboux, qui ne pouvait plus se présenter après deux mandats et dont elle était jusqu'ici la vice-présidente en charge de la réforme de l'université.

Professeure en droit privé, elle a été premier vice-doyen de la faculté de droit et des sciences politiques de son université de 2012 à 2014. Une université de Nantes au sein de laquelle elle a également suivi tout son cursus de la licence à son doctorat consacré au droit de la propriété industrielle.

- **Université de Nîmes**



Seul candidat, **Benoît Roig** a été réélu président de l'université de Nîmes à l'unanimité des votes en décembre 2024. Celle qui est devenue Établissement Public Expérimental Nîmes Université au 1er janvier 2025 est une alliance territoriale menée par l'université de Nîmes composée de l'Université de Nîmes, l'ESBAN, l'IFME, le Pont du Gard, Purple Campus, la CCI Gard, les lycées Hemingway et Dhuoda, le Greta-CFA Gard-Lozère et le CHU de Nîmes.

Originaire de Narbonne, Benoît Roig a réalisé ses études supérieures à l'université de Montpellier jusqu'au DEA, puis à l'École des Mines d'Alès où il obtient son doctorat en 1999. Il mène en parallèle une carrière de sportif de haut niveau, rugbyman professionnel à Narbonne puis au Rugby Club Nîmois de 1991 à 2001. Après son doctorat, il restera maître-assistant

2025 inclus, dans la limite d'un maximum de 15 vœux hors alternance, et de 15 autres vœux en alternance (à l'occasion de la phase complémentaire, ils pourront bénéficier de 20 nouveaux vœux, 10 hors alternance et 10 en alternance).

Cette année, le processus de candidature a été simplifié. Jusqu'alors, l'étudiant devait confirmer chaque candidature. Ce sera désormais automatique : une candidature complétée sera une candidature transmise à l'établissement le dernier jour de la phase de candidature.

Les dossiers seront ensuite transmis aux équipes pédagogiques des établissements le 31 mars 2025 afin qu'ils examinent les candidatures.

- ▶ Ce calendrier reflète également l'évolution des modalités de recrutement dans les formations en alternance : une période est désormais prévue afin de laisser du temps aux candidats pour rechercher leur contrat, le déposer sur la plateforme et permettre ainsi à l'établissement de le valider. Cette période se déroulera du 2 mai au 12 juin, et ce n'est qu'à l'issue de cette période que les candidats recevront leurs premières propositions d'admission.



L'AVUF LANCE LE LABEL HABITAT ÉTUDIANT

L'Association des villes universitaires de France (AVUF) lance un label sur la qualité et la transparence des résidences pour étudiants. Si les résidences pour étudiants permettent aujourd'hui de loger environ 1 étudiant sur 5, c'est en effet dans des conditions très hétérogènes et avec une « offre souvent peu compréhensible pour de jeunes primo-locataires » selon l'AVUF. Par ailleurs, leur développement est souvent freiné par une réticence des collectivités locales. C'est pourquoi l'AVUF, qui réunit 114 communes ou intercommunalités françaises, travaille depuis 3 ans à la création du label **HABITAT ÉTUDIANT**. Conçu avec l'appui d'Apave Certification (qui gère un label similaire pour les résidences seniors), en concertation avec plusieurs réseaux d'opérateurs, et après concertation avec des associations étudiantes, établissements d'enseignement supérieur et plusieurs gestionnaires de résidences étudiantes, ce label s'appuie sur un cahier des charges de 59 critères. Ces derniers viennent étayer 4 grands engagements et seront évalués, lors d'audits de certification, par une tierce partie indépendante permettant de garantir une impartialité, une objectivité et une légitimité du dispositif de labellisation auprès des parties prenantes.

Testé en 2023, ce cahier des charges, stabilisé en 2024, sert à présent de base pour une expérimentation sur 6

à l'École des Mines d'Alès jusqu'en 2010. Devenu professeur des universités, il intègre l'École des hautes études en santé publique à Rennes avant de rejoindre l'Université de Nîmes en 2013. En janvier 2019, il est élu président de l'Université de Nîmes, succédant à Emmanuel Roux, nommé à la Cour des Comptes.

• **Université de Nouvelle Calédonie**



Catherine Ris a été élue présidente de l'Université de la Nouvelle-Calédonie en juillet 2021. Après 8 ans et deux mandats de président, Gaël Lagadec quitte les fonctions de président de l'UNC, fonctions qu'il aura occupé le plus longtemps dans l'histoire de la jeune université, créée le 29 mai 1987. Catherine Ris était jusque-là vice-présidente du conseil d'administration de l'UNC en charge des partenariats, est professeure d'économie à l'Université de la Nouvelle-Calédonie. Après un doctorat à l'Université de Lyon (France), elle a réalisé son post-doctorat au *Research Center for Education and the Labour Market* (ROA) à l'Université de Maastricht (Pays-Bas). Elle est titulaire d'une HDR – Habilitation à diriger des recherches – de l'Université de Paris-Est Marne-la-Vallée.

Elle a été recrutée à l'UNC en 2003, où elle a successivement exercé des fonctions de responsabilité et de direction de formations, de département, de laboratoire de recherche (au Laboratoire de Recherches Juridique et Economique). Elle a réintégré l'UNC en 2014 après un an passé au sein du *Centre for Development Studies* de l'Université d'Auckland (Nouvelle-Zélande). Très active au sein de l'équipe sortante, elle a été chargée en 2015 de la création de l'IUT qu'elle a dirigé durant 5 années. En 2017, au moment du renouvellement du mandat de président de Gaël Lagadec, elle a été élue Vice-Présidente de l'UNC en charge des partenariats avec le monde socio-économique, et a alors porté notamment la création d'un pôle Pépite pour l'Entrepreneuriat Étudiant, et le rapprochement et les partenariats avec les entreprises privées du territoire (création du Club UNC-Entreprises, animation de la Fondation universitaire, etc.).

• **Université d'Orléans**



Éric Blond a été réélu président de l'Université d'Orléans pour un second mandat le 23 janvier 2025. Une élection toute simple, par 21 voix contre 5 à son opposant Éric Léger, alors qu'il avait fallu deux mois de négociations et pas moins de 18 tours de scrutin en 2021.

Éric Blond est professeur de mécanique et enseigne au sein de Polytech Orléans dans la spécialité « Innovation en Conception et Matériaux ». Arrivé à l'université d'Orléans en tant que PRAG à Polytech en 2002, Éric Blond a commencé à enseigner en tant que moniteur à l'ENS de Cachan et vacataire à l'ESTACA de 1999 à 2002. Normalien, docteur en mécanique, génie mécanique et génie civil de l'ENS Cachan, il a rejoint le laboratoire de Mécanique des systèmes et des procédés (UMR CNRS/ENSAM Paris/Univ. Orléans) en tant que maître de conférences en 2000.

• **Comue Normandie Université**



Ronan Congar a été élu président de la Comue Normandie Université en janvier 2023 avec 34 voix pour et 11 votes blancs après trois ans d'administration provisoire. Ronan Congar est maître de conférences en sciences économiques depuis 2005 à l'Université de Rouen Normandie. Il a été auparavant professeur adjoint au département de science économique de l'Université d'Ottawa, Ontario. Il a fondé à l'Université de Rouen Normandie le master Management de l'environnement et du développement durable, dont il a été responsable pendant 15 ans, jusqu'en 2020.

L'engagement de Ronan Congar envers la Comue Normandie Université n'est pas récent. Il l'a d'abord rejoint en tant que membre de son conseil d'administration de 2015 à 2019, animé par la volonté de participer à la construction d'un espace commun de coopération. Au cours des deux dernières années (2021 – 2022), il en était vice-président en charge des moyens financiers et des ressources humaines.

• **Université Gustave Eiffel**



Gilles Roussel a été nommé président de la toute nouvelle Université Gustave Eiffel le 13 janvier 2021. Il était depuis 2012 président de l'université Marne-La-Vallée et président de la Conférence des présidents d'université (CPU) de décembre 2016 à décembre 2020. Il est docteur en informatique.

• **Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne**



C'est l'un des postes les plus exposés de l'enseignement supérieur. **Christine Neau-Leduc** a été élue présidente de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne en janvier 2021. Après un premier vote qui n'avait pas pu s'achever sur un résultat en décembre, l'autre candidate, Soraya Messai-Bahri, avait en effet choisi de se retirer suite « au regard du consensus obtenu en vue de mettre en place une gouvernance collégiale et ambitieuse », selon le communiqué de l'université. Deuxième femme à occuper ce poste, après Hélène Ahrweiler en 1976, Christine Neau-Leduc succède à Georges Haddad et à l'administration provisoire qui assurait la gestion de l'université depuis le 2 septembre 2020.

agglomérations universitaires : Dijon, Reims, Sceaux, Troyes, et Toulouse, rejointes par Metz. Les 6 collectivités concernées accompagnent la mise en place du label, puis analyseront au 2d semestre 2025 les effets de cette démarche avec un comité des partenaires (Campus France, CGE, Cnous, FAGE, France Universités, promoteurs représentatifs, associations ESN France et 100% Handinamique) et initier des éventuels ajustements du cahier des charges.

En ce début 2025, une résidence à Vandœuvre-lès-Nancy vient d'obtenir le label, en même temps qu'une résidence à Metz, qui décroche le label « premium », en raison de la qualité de la résidence, et avec une mention spéciale pour l'accueil des étudiants internationaux.

► Lire aussi [La crise du logement frappe très durement les étudiants, les familles monoparentales et les bas salaires](#) (Le Monde)



➔ **LE CHIFFRE DE LA SEMAINE**



En 2025, les futurs diplômés envisagent leur premier emploi comme une étape transitoire, avec une durée idéale de seulement 18 mois. C'est l'une des principales tendances qui ressort de l'étude « *Début de carrière : Ce que veulent les futurs diplômés en 2025* », menée par JobTeaser et l'EDHEC NewGen Talent Centre auprès de 6 000 futurs diplômés.

A l'encontre des idées reçues, le travail est en 2025 une source d'épanouissement majeure pour la nouvelle génération (94%). L'entreprise est perçue positivement par 83 % des jeunes talents. Si elle est décrite comme collaborative (77 %) et captivante (71 %), 76% la jugent également stressante et 70% compliquée. Bienveillance (63%), bonne relation au sein de l'équipe (62%) et équilibre vie pro/perso (61%) sont les trois attentes principales pour un premier emploi.

Diplômée en droit privé de l'université de Montpellier, titulaire d'un doctorat à Paris 2 Panthéon-Assas et d'une agrégation en droit privé et sciences criminelles, Christine Neau-Leduc est professeure en droit privé et sciences criminelles. Elle commence sa carrière à Montpellier 1 puis rejoint l'université Toulouse 1 en 2003, revient à Montpellier 1 en 2005 et rejoint enfin Paris 1 en 2012. Elle était vice-présidente chargée des affaires institutionnelles au conseil d'administration de son conseil d'administration depuis 2016 et directrice du département droit privé de l'École doctorale de droit. Elle est spécialisée en droit social, négociation collective, représentation collective et RSE.

- **Université Panthéon-Assas**



Stéphane Braconnier a été élu président de l'université Paris 2 Panthéon-Assas le 30 novembre 2020 puis l'a transformé en EPE Panthéon-Assas. Il succède à Guillaume Leyte qui ne pouvait pas se représenter après deux mandats. Stéphane Braconnier est agrégé de droit public depuis 1998, après avoir soutenu une thèse de doctorat en droit en 1995. Professeur de droit public à l'université Paris 2 Panthéon-Assas depuis 2007, il enseigne le droit des contrats publics d'affaires et le droit public de l'économie. Il dirige également le master de Droit public de l'économie (DPE), le campus de Singapour de l'École internationale de droit / Sorbonne-Assas International Law School et présidait le département de droit public et de science politique de l'université.

Stéphane Braconnier est spécialiste de droit public économique, notamment de droit de la commande publique (marchés publics, les partenariats public-privé, les concessions, etc.). Ancien président du Comité de déontologie du Comité national olympique et sportif français (CNOSF), il est membre de la Commission des sanctions de l'Agence française de lutte contre le dopage.

- **Université Sorbonne Nouvelle**



Daniel Mouchard a été élu président de l'université Paris 3 Sorbonne Nouvelle le 21 avril 2023 avec 22 voix et 11 blancs. Il était le seul candidat, le président sortant Jamil Jean-Marc Dakhli ayant finalement retiré sa candidature. Jusqu'ici directeur de l'UFR Langues, littératures, cultures et sociétés étrangères de l'établissement de l'université Paris 3 Sorbonne Nouvelle, Daniel Mouchard a également été conseiller puis directeur de cabinet à la mairie de Paris.

- **Sorbonne Université**



Nathalie Drach-Temam a été élue présidente de Sorbonne Université en décembre 2021. Soutenue par les listes RÉUNIS pour Sorbonne Université, elle a obtenu 24 voix sur 35 et succède ainsi à celui qui a créé l'université, Jean Chambaz, président de 2018 à 2021, qui la soutenait depuis son départ pour cause de dépassement d'âge.

Professeure en informatique à Sorbonne Université depuis 2004, Nathalie Drach-Temam a auparavant enseigné et mené des activités de recherche à l'université Rennes 1, à l'université de Paris Sud et à l'Inria. Son domaine d'expertise concerne la conception des processeurs, cerveaux de tout système numérique, dans la prise en compte simultanée des dimensions matérielle et logicielle. De 2012 à 2016, elle a été vice-présidente de l'université Pierre-et-Marie-Curie chargée de l'insertion professionnelle et de la vie étudiante, puis en charge de la formation et de l'insertion professionnelle de 2016 à 2017. Enfin, elle a été vice-présidente Recherche, Innovation et Science ouverte à Sorbonne Université de 2018 à 2021.

- **Université Paris Cité**



Édouard Kaminski a été élu président de l'université Paris Cité au premier tour de l'élection, avec 18 voix en sa faveur en juin 2023. Il succède à Christine Clerici, présidente depuis 2019 de l'université née alors de la fusion des universités Paris-Diderot et Paris-Descartes.

Professeur des universités en volcanologie physique (lire son article sur [L'éruption du Vésuve](#) sur le site Futura), ancien élève de l'ENS Lyon, Édouard Kaminski a été recruté comme maître de conférences à Paris Diderot en 2000 après un post-doctorat à l'université de Yale, et promu professeur à l'Institut de physique du Globe de Paris (IPGP) en 2007. Engagé au sein de l'établissement, Édouard Kaminski a été directeur adjoint de l'IPGP en charge des enseignements et directeur de l'UFR Sciences de la Terre et des planètes. En 2018, il est nommé vice-président en charge de l'Idex. Il occupait depuis 2019 les fonctions de vice-président Recherche d'Université Paris Cité.

- **Université Paris 8 Vincennes**



Annick Allaigre a été réélue présidente de l'université Paris 8 Vincennes le 14 avril 2021. Éluë pour la première fois en octobre 2016, Annick Allaigre est professeure de littérature espagnole contemporaine à l'université Paris 8 depuis 2007.

Les étudiants considèrent leur début de carrière comme une expérience transitoire : 40% d'entre eux n'envisagent pas de CDI en sortie d'études. La durée moyenne idéale pour un premier poste s'établit à 18 mois mais révèle des disparités fortes : les universitaires sont les plus incertains (12 mois) tandis que les ingénieurs se projettent davantage (23 mois). Au global, une majorité (58 %) anticipe même un changement de métier d'ici deux ans. A plus long terme, ces changements de cap, parfois subis, parfois choisis, deviennent monnaie courante : 56% des futurs diplômés envisagent déjà une réorientation professionnelle par choix au cours de leur carrière. Ces incertitudes sont aussi étroitement liées aux transformations technologiques rapides : 28% s'inquiètent de l'impact de l'IA sur leur métier, et notamment les profils managers (33%).

LA FNEGE SOUTIEN UN LIVRE BLANC SUR LE DBA

Le DBA (Doctorate of Business Administration) mérite d'être mieux connu et c'est ce qu'il s'agit de faire avec le Livre Blanc. Forte de sa position de « Maison du management » et soucieuse de promouvoir les démarches visant à renforcer la qualité des programmes proposés par ses membres, la FNEGE a accepté de s'associer à cette idée. Un [webinaire de présentation](#) aura lieu le 24 mars de 12h30 à 13h30.



OMNES EDUCATION S'ENGAGE CONTRE LE SEXISME

OMNES Education devient le premier groupe de son secteur à signer l'initiative #StOpE (Stop au Sexisme en Entreprise). Lancé par Accor, EY et L'Oréal France, ce mouvement collectif lutte contre le sexisme dit « ordinaire » en milieu professionnel. « Cet engagement s'inscrit dans la continuité des actions fortes que nous menons depuis plusieurs années pour promouvoir l'égalité femme-homme et lutter contre toutes les formes de sexisme », explique José Milano, président d'OMNES Education.

- **Université Paris Dauphine – PSL**



Bruno Bouchard a été élu président de l'université Paris-Dauphine PSL le 28 novembre 2024 et succède ainsi à El Mouhoub Mouhoud parti prendre la présidence de PSL. Vice-président du conseil scientifique de l'université Paris-Dauphine PSL depuis 2016, Bruno Bouchard y a lui-même suivi ses études et en est diplômé du magistère BFA et du DEA MASE. Ainsi, et pour la première fois, c'est un ancien étudiant qui accède à la présidence de l'université. « *J'ai été étudiant, enseignant, chercheur à l'Université Paris Dauphine – PSL. J'ai vu de l'intérieur notre université évoluer, tout en sachant conserver ses spécificités* »,

commente-t-il.

Il a également dirigé un parcours de 3ème année de l'ENSAE et il a participé à la création et co-diriger depuis plus de dix ans un Executive Master du DEP dont une déclinaison ouvrira bientôt à Londres. Il est également éditeur associé de trois revues internationales de premier plan, membre de l'editorial board de Springer Finance Book Series et du meetings committee de la Bachelor Finance Society, principale organisation internationale du domaine.

- **Université Paris-Nanterre**



Caroline Rolland-Diamond a été élue présidente de l'Université Paris Nanterre le 3 juillet 2024 avec 26 des 35 voix du conseil d'administration. L'autre candidate, Béatrice Bellini, n'en obtient que quatre. Quatre membres du CA se sont abstenus et il y a également un vote nul. Elle succède à Philippe Gervais-Lambony qui n'aura effectué qu'un seul mandat.

Jusqu'ici vice-présidente en charge du Conseil d'administration de l'université, Caroline Rolland-Diamond est professeure d'histoire et civilisation américaines à l'université Paris Nanterre et chercheuse au Centre de recherches anglophones. Spécialiste de l'histoire des mobilisations sociales et politiques aux États-Unis du XXe et XXle siècle, elle a notamment travaillé sur les mouvements noirs américains et sur les mobilisations étudiantes.

- **Université Paris-Saclay**



Camille Galap a été élu président de l'université Paris-Saclay en juin 2024. L'ancien administrateur provisoire a été élu par les membres du conseil d'administration (36 membres votants) au 2^e tour avec 20 voix pour et 5 votes blancs au cours du conseil d'administration du 11 juin 2024, réunissant les représentants des personnels et usagers ainsi que les personnalités extérieures. Également candidats à la présidence de l'université, Yves Bernard, professeur des Universités a obtenu 11 voix et Souhil Megherbi, professeur des Universités a retiré sa candidature entre les deux tours.

Camille Galap avait été nommé administrateur provisoire de l'université Paris-Saclay fin mars 2024. Un sacré challenge à l'époque pour un bon connaisseur des arcanes de l'université Paris-Saclay pour avoir déjà été administrateur provisoire de l'ENS Paris-Saclay. Un bon connaisseur également du travail d'un administrateur provisoire pour avoir également été en charge de l'université Jean-Monnet de Saint-Etienne en 2021. Décidément fin politique il a même été le candidat du Parti socialiste aux élections municipales du Havre en 2014. Il avait alors obtenu alors 16% des voix. Celui qui fut également recteur de Guadeloupe (de 2015 à 2018) et président de l'université du Havre (2005 à 2012) devait finalement démissionner de son poste le 23 mai pour se lancer dans la bagarre électorale.

Né au Havre de parents martiniquais, Camille Galap a grandi en Guadeloupe avant de retourner au Havre où il obtient un doctorat en biologie. Grand sportif il fut plusieurs fois champion de France universitaire de karaté.

- **Université Paris Est Créteil (UPEC)**



Jean-Luc Dubois-Randé a été élu président de l'UPEC en septembre 2018 et réélu quatre ans plus tard, en septembre 2022, pour un second mandat. Professeur des universités – praticien hospitalier (PU-PH) de cardiologie, il est professeur des universités à l'UPEC et praticien hospitalier en cardiologie à l'Hôpital Henri-Mondor depuis 1994. Il a été doyen de la faculté de médecine de l'UPEC de 2010 à 2018 et chef du service Cardiologie de l'Hôpital Henri-Mondor depuis 2000. Jean-Luc Dubois-Randé a également été conseiller santé de Geneviève Fioraso au ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, entre 2014 et 2015, et président de la conférence des doyens en médecine de France de 2016 à 2018.

- **Université de Rouen Normandie**



Franck Le Derf a été élu président de l'université de Rouen Normandie en décembre 2024. Unique candidat à la Présidence de l'URN, il a obtenu 23 votes favorables et 11 blancs. Il succède à Laurent Yon qui n'a pas souhaité se représenter.

Professeur des universités en chimie moléculaire et supramoléculaire au sein du laboratoire COBRA (UMR CNRS 6014), Franck Le Derf occupait depuis janvier 2023 le poste de vice-président du Conseil d'administration de l'université de Rouen Normandie, en charge des ressources financières, des ressources humaines et du patrimoine immobilier.

Docteur des Universités d'Angers et de Saragosse (Espagne) en Chimie moléculaire et supramoléculaire, titulaire d'une HDR, il commence sa carrière universitaire en 2000 comme maître de conférences à l'université d'Angers. En 2010 il devient professeur des universités à IUT d'Évreux de Université de Rouen Normandie dont il est chef du département Mesures physiques de 2012 à 2014. Il en devient ensuite le directeur de 2014 à 2022.

En 2023, OMNES Education a signé son Accord Égalité femme-homme et lancé en 2024 son Gender Equality Plan 2024-2027, prévoyant des actions concrètes en lien avec ses partenaires institutionnels, ses directions et ses services internes : intégration des 7 principes d'autonomisation des femmes de l'ONU (équité, bien-être, formation...), formation des 252 managers à l'égalité femme-homme et aux VSS, maintien intégral des salaires durant les congés parentaux, ou encore l'instauration de télétravail supplémentaire pour les femmes enceintes.

OMNES Education sensibilise également ses 40 000 étudiants avec des conférences sur les violences sexistes, des modules de formation dédiés à l'égalité femme-homme, et des événements comme le hackathon « santé des femmes ». Le groupe encourage aussi la mixité dans des filières peu féminisées grâce à des initiatives telles que le programme HelloTechGirls de l'ECE.

FORMATION PROFESSIONNELLE

A l'occasion de l'Université d'hiver de la formation professionnelle, le **ministère du Travail**, de la Santé, des Solidarités et des Familles et la Caisse des Dépôts, ont présenté le nouveau site internet dédié au **Hub AGORA** de données sur la formation professionnelle.

La direction des politiques sociales de la **Caisse des Dépôts** a publié une note consacrée à [l'évolution des prix des formations financées par le CPF en 2023](#).

D'AUTRES FORMATIONS, D'AUTRES INFORMATIONS

- Le [rapport d'évaluation](#) de l'**Institut Pasteur**, rédigé en anglais, est rendu public le 4 février 2025 sur le site internet du Hcéres. Il s'agit de la première évaluation de l'Institut Pasteur organisée par le Hcéres.
- [France wary of fraud as private for-profit institutions boom](#) (Times Higher Education)
- [Classes prépas : découvrez les meilleurs établissements](#) (Challenges)
- Devenu société à mission en octobre 2024, le **Pôle Léonard de Vinci** vient de se doter d'un comité de mission et d'un fonds de dotation. L'objectif de ces deux entités est d'accompagner les divers projets du Pôle. Composé de cinq experts externes et d'une salariée, le comité de mission a pour rôle d'éclairer et d'orienter l'exécution de la mission. Organisme de mécénat destiné à collecter des dons, le fonds de dotation a pour but de financer des projets d'intérêt général tels que l'ouverture sociale et la recherche.

• **Université PSL**



El Mouhoub Mouhoud, 64 ans, a été élu en décembre 2024 président de l'Université PSL dont il assurait l'intérim depuis le départ de Alain Fuchs à l'été 2024. La candidature de celui qui fut président de Paris-Dauphine PSL de 2020 à novembre 2024, a été transmise à l'unanimité par le Directoire au conseil d'administration qui l'a approuvée à la majorité (28 votes pour, 1 vote contre et 0 abstention). Son mandat, d'une durée de cinq ans, est renouvelable une fois.

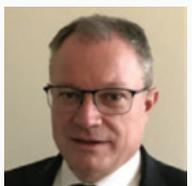
Docteur en sciences économiques de l'université Paris 1 Sorbonne (1991) et agrégé des Facultés de Sciences économiques (1994), El Mouhoub Mouhoud est professeur à l'Université Paris Dauphine – PSL depuis 2006, où il enseigne l'économie internationale et dirige le Master Affaires Internationales & Développement. Il est également fondateur et directeur du Groupement de Recherches International du CNRS DREEM (Développement des Recherches Économiques Euro-méditerranéennes) créée en 2007, et membre du Laboratoire d'Économie de Dauphine (LEDa). Ses travaux de recherche actuels portent sur la localisation des activités et les relocalisations industrielles, la mondialisation, l'intégration européenne et les relations euro-méditerranéennes, ainsi que les migrations internationales. Il a notamment théorisé le phénomène de relocalisation industrielle, en particulier dans son ouvrage « Changement technique et division internationale du travail ».

• **Université Sorbonne Paris Nord**



Nathalie Charnaux a été élue présidente de l'université Sorbonne Paris Nord par 22 votes pour, 11 contre et 3 blancs en janvier 2025. Professeure des universités – praticienne hospitalière en biologie cellulaire au sein de l'UFR Santé Médecine et Biologie Humaine, Nathalie Charnaux occupe également des fonctions institutionnelles et hospitalières de premier plan. Elle était notamment doyenne – directrice de l'UFR SMBH depuis 2018 (réélue en 2023) et membre élue du Conseil d'administration de l'université pendant 16 ans.

• **Université de Pau et des Pays de l'Adour**



Laurent Bordes a été élu président de l'Université de Pau et des Pays de l'Adour en décembre 2020. Sa réélection en décembre 2024 n'est pour l'instant pas entérinée suite à recours de ses opposants devant le tribunal administratif et un administrateur provisoire a été nommé. En 2019 il était le seul candidat à la succession de Mohamed Amara, qui ne pouvait pas se représenter après ses deux mandats.

Laurent Bordes a débuté sa carrière d'enseignant-chercheur à l'Université technologique de Compiègne après avoir obtenu un doctorat de mathématiques de l'Université Bordeaux 1. Il entre en 2006 à l'Université de Pau et des Pays de l'Adour en tant que professeur de mathématiques et en devient directeur du laboratoire de mathématiques appliqués en 2008. Il est élu vice-président de la recherche de 2012 à 2016 puis vice-président délégué au numérique de 2016 à 2018. Depuis 2018, il était directeur du Collège de Science et Technologies pour l'Energie et l'Environnement.

• **Université de Perpignan Via Domitia**



Yvan Auguet est depuis décembre 2024 administrateur provisoire de l'université Perpignan Via Domitia dont il avait été élu président en novembre 2020. Yvan Auguet est professeur de droit privé et sciences criminelles et doyen de la faculté de droit et des sciences économiques.

• **Université Picardie Jules Verne**



Damien Cuny a été nommé administrateur provisoire de l'université de Picardie Jules-Verne début janvier 2025. Délégué régional académique adjoint à la recherche et à l'innovation pour la région Hauts-de-France, il va présider aux destinées de l'établissement jusqu'à ce que le conseil d'administration se décide à désigner une personnalité extérieure sans laquelle il n'est pas possible d'élire un nouveau président.

• **Université de Poitiers**



Virginie Laval a été réélue présidente de l'université de Poitiers en novembre 2024. En 2020 elle succédait à Yves Jean qui ne pouvait pas se représenter après deux mandats. Chercheuse au Centre de recherche sur la cognition et l'apprentissage (CeRCA – Université de Poitiers / CNRS), l'activité de recherche de Virginie Laval s'organise autour de la question des processus en jeu dans la compréhension du langage en contexte. Au cours de sa carrière, Virginie Laval a été chargée de mission à l'orientation et à l'insertion professionnelle à la Faculté des sciences humaines et arts de 2011 à 2013, et assesseur à la pédagogie (vice-doyenne) de 2012 à 2014 et co-responsable du département de psychologie. Elle a été membre élue au conseil d'administration de l'université de Poitiers de 2012 à 2016.

Depuis 2014, elle a été successivement vice-présidente déléguée à l'Orientation et à l'insertion professionnelle (2014-2016), puis vice-présidente Formation (depuis 2016). Virginie Laval débute ses

- Avec le soutien de [Capgemini](#), [l'Institut IA et Société](#), [l'École Normale Supérieure \(ENS-PSL\)](#) et la [Fondation de l'ENS](#) lancent un Observatoire dédié à l'analyse des impacts environnementaux de l'Intelligence Artificielle (IA) à toutes les étapes de son cycle de vie (entraînement, ajustement, inférence et fin de vie) et à leur mitigation. Cet Observatoire a pour ambition « d'établir une méthodologie solide et partagée pour promouvoir des pratiques durables d'utilisation de l'IA ».
- [« A Rennes, les écoles privées poussent comme des champignons. On n'arrive même pas à les compter »](#) (Le Monde)
- **Le Groupe IGENSIA Education** s'implante au Maroc grâce au soutien de la Chambre Française de Commerce et d'Industrie du Maroc (CFCIM) en intégrant l'ESA Casablanca à sa stratégie de développement international.

➔ **REVUE DE PRESSE INTERNATIONALE**

Chaque semaine nous scrutons pour vous l'actualité internationale dans les principaux médias consacrés à l'enseignement supérieur : Times Higher Education, The Chronicle of Higher Education, HigherEd Dive, University World News... mais aussi de la presse généraliste française et internationale quand cela concerne l'enseignement supérieur.

Asie

- [Lecturers fear impact of DeepSeek 'censorship' on students' work](#) (Times Higher Education)

Union européenne

- [Sector fears 'attack' on European Research Council autonomy](#) (Times Higher Education) : Le « Competitiveness Compass » publié par la Commission européenne suscite des craintes d'ingérence politique

Australie

- [Australian international enrolments 'could be 10 per cent down'](#) (Times Higher Education)

Etats-Unis

- [Higher Ed Is Trapped in Trump's Chaos](#) (The Chronicle of Higher Education)
- [Trump's 'unprecedented' executive orders wreak havoc on science](#) (Times Higher Education) : Des conférences annulées aux essais cliniques perturbés, les dommages causés à la science américaine par le gel de l'approbation des subventions s'accroissent, mais d'autres problèmes se profilent à l'horizon.

études universitaires à Reims, et obtient son doctorat à l'université de Poitiers en 1996. Elle est recrutée comme maître de conférences à l'université Paris Descartes et intègre en 2001 par mutation l'université de Poitiers. Elle est promue professeur des universités en psychologie du développement en 2009 à l'université de Poitiers.

• Université de la Polynésie française



Patrick Capolsini a été réélu président de l'Université de la Polynésie française en avril 2021. Titulaire d'un DEA de mathématiques et informatique à l'université de Nice Sophia-Antipolis, Patrick Capolsini effectue sa thèse dans le domaine du calcul symbolique à l'interface des mathématiques et de l'informatique dans un laboratoire de l'Institut National de Recherche en Informatique et Automatique (INRIA) avant de poursuivre sa formation par un séjour postdoctoral à l'Institut fédéral de technologie de Zurich. En 1994, il est recruté comme maître de conférences au sein de l'Université de la Polynésie française. En 2011 il en devient vice-président du conseil d'administration.

• Université de Reims Champagne-Ardenne



Christophe Clément, 60 ans, a été élu en mars 2024 président de l'université de Reims Champagne Ardenne (URCA) par 24 voix pour, 5 contre et 6 votes blancs alors qu'il était le seul candidat. Jusqu'ici premier vice-président délégué à la recherche et au conseil académique, il prend la suite de Guillaume Gellé, élu à deux reprises depuis 2016, et qui ne pouvait donc pas se représenter.

Professeur des universités en physiologie végétale et agrégé de sciences naturelles, Christophe Clément a été directeur d'unité de recherche sur la Résistance induite et bioprotection des plantes de 2001 à 2020. Il est également le créateur et directeur d'une structure de recherche CNRS, la SRF Condorcet (31 laboratoires, 15 plateformes technologiques et 700 chercheurs) et d'un campus des métiers des qualifications Bioeco Academy. Depuis 2020, il assumait la vice-présidence du conseil académique de l'université et du pôle de compétitivité Bioeconomy for change. Il est lui-même titulaire d'une maîtrise en Sciences de la vie et de la Terre, d'un doctorat et d'une HDR de l'URCA.

• Université de Rennes



David Alis a été élu président de l'université de Rennes en mai 2023 pour un mandat de quatre ans. Le conseil d'administration du tout nouveau EPE (établissement public expérimental) lui a donné 31 voix contre 3 pour l'autre candidate, Murielle Rabiller-Baudry, et neuf abstentions. Président de l'université de Rennes depuis 2016, David Alis est ainsi le premier président élu de l'EPE (établissement public expérimental) créé le 1er janvier 2023 par l'université Rennes 1, l'École des hautes études en santé publique, l'École nationale supérieure de chimie de Rennes, l'ENS Rennes, Sciences Po Rennes et l'Insa Rennes.

Diplômé de l'ESC Tours, de l'IAE d'Aix-en-Provence et de l'Essec, David Alis a été assistant à l'IAE de Lille entre 1995 et 1997. Une année plus tard, il prend son premier poste de maître de conférences à l'IGR-IAE Rennes. Il y deviendra professeur agrégé spécialiste de la gestion des ressources humaines en 2001. Il est ensuite nommé directeur général de l'IAE de Rennes et vice-président du réseau des IAE, en charge de la commission recherche en 2004. Enseignant-chercheur en gestion, il mène en parallèle des recherches au CREM, laboratoire de gestion associé au CNRS, notamment sur le développement de la flexibilité dans les organisations. En 2008, il devient premier vice-président de l'Université de Rennes 1 puis vice-président du conseil d'administration, en charge des ressources humaines en 2012. Consacrant son activité au développement des relations avec les entreprises, il participe également à la création de la fondation universitaire dont il sera le secrétaire entre 2012 et 2016. Élu président de l'université de Rennes 1 en mars 2016, il est réélu pour un second mandat en juin 2020.

• Université Rennes 2



Vincent Gouëset a été élu président de l'université Rennes 2 en mai 2023. Représentant la liste Engagé-es pour Rennes 2 (FSU), il a été élu avec 24 votes contre 11 pour Corinne Delon Desmoulin, pour la liste Rennes 2 Autrement (Sgen – CFDT). Enseignant-chercheur à Rennes 2 depuis 30 ans, Vincent Gouëset est professeur de géographie, spécialiste des questions urbaines en Amérique latine et en particulier des mobilités. Il est membre du laboratoire ESO, Espaces et Sociétés (UMR 6590 CNRS) dont il a été directeur de 2011 à 2017.

• Université Jean-Monnet de Saint-Étienne



Florent Pigeon a été élu en 2021 président de l'Université Jean Monnet Saint-Étienne (UJM) à une large majorité, 29 voix pour sur 33 votants. Il succède à sa grande adversaire, Michèle Cottier, contrainte de démissionner après l'échec de la fusion au sein d'une grande université de Lyon Saint-Etienne, projet contre lequel Florent Pigeon avait présenté sa candidature.

Physicien, professeur des universités, Florent Pigeon enseigne à l'École d'ingénieurs de l'UJM, Télécom Saint-Étienne, et conduit son activité de recherche au sein du laboratoire Hubert Curien (UJM/ CNRS), département « Optique, Photonique, Surfaces ». Après l'obtention de son doctorat en janvier 1993, Florent Pigeon effectue une année de recherche au sein du CEA-LETI. En 1994, il est nommé maître de conférences à l'UJM. En 1999, il soutient une Habilitation à Diriger les Recherches (HDR) puis devient professeur des Universités en 2003.

De 2006 à 2016, il devient directeur du laboratoire Hubert Curien qui rassemble, en 2016, plus de 200

- [Trump Orders Could Drain Millions From Universities, but Few Protest Openly](#) (The New York Times)
- [4 Years Later, Trump's Title IX Rule Is Back. It's Whiplash for Colleges.](#) (The Chronicle of Higher Education) : Les établissements d'enseignement supérieur doivent à nouveau organiser des audiences disciplinaires en direct avec contre-interrogatoire lorsqu'ils enquêtent sur des plaintes pour inconduite sexuelle. La définition du harcèlement sexuel donnée par le ministère de l'éducation s'est restreinte. L'orientation sexuelle et l'identité de genre ne sont plus des catégories protégées par les lois antidiscriminatoires fédérales.
- [Trump Threatens to Deport International Students and Scholars Who Protested the War in Gaza](#) (The Chronicle of Higher Education)

Nouvelle-Zélande

- ['Existential threat' to New Zealand humanities as grants shut off](#) (Times Higher Education)

Roumanie

- [« J'ai raté le concours d'entrée en médecine à deux reprises, et de très peu » : la Roumanie, patrie refuge pour les étudiants en médecine](#) (Le Monde)

Royaume-Uni

- ['Existential crisis': Welsh universities face £70 million deficit](#) (Times Higher Education)

➔ AGENDA

10 et 11 février : La France accueille le [Sommet pour l'action sur l'intelligence artificielle](#) (IA), réunissant au Grand Palais, chefs d'État et de gouvernements, dirigeants d'organisations internationales, de petites et grandes entreprises, représentants du monde universitaire, chercheurs, organisations non-gouvernementales, artistes et autres membres de la société civile.



1 au 16 mars : La 12ème édition des [Journées Nationales de l'Ingénieur](#)



15 mars : Journée Orientation Masters du Monde (Auditorium du Monde)

20 mars : Le Monde organise [Le Salon de l'Executive Education](#) dans ses locaux à Paris.

personnels (chercheurs, enseignants-chercheurs, ingénieurs, techniciens, doctorants, ...). Au cours de sa carrière, il s'est impliqué au sein de l'Université, notamment au sein des équipes présidentielles, tout d'abord en tant que Chargé de mission à la Culture Scientifique puis Vice-Président de l'Université, délégué en charge de valorisation de la recherche entre 1997 et 2009. Il a été vice-président de l'Université en charge du Conseil d'Administration et des moyens de 2015 à juin 2020.

- **Université Savoie Mont Blanc (USMB)**



Philippe Briand a été élu président de l'université Savoie Mont Blanc au premier tour par 29 votes favorables et 4 abstentions début janvier 2025. Il était jusqu'ici 1er vice-président de l'USMB. Il succède à Philippe Galez.

Docteur en mathématiques à l'université Blaise Pascal de Clermont-Ferrand, Philippe Briand rejoint en septembre 1998 l'université Rennes 1 comme maître de conférences après une année de post doctorat à l'université de Princeton. Il soutient son habilitation à diriger des recherches à l'université Rennes 1 en 2007 et est nommé professeur des universités à l'université Savoie Mont Blanc en 2008. De 2010 à 2014, il s'investit pour la formation des enseignants et participe à la création puis au pilotage du master académique métiers de l'enseignement, de l'éducation et de la formation.

Il dirige le laboratoire de mathématiques jusqu'en 2018 et rejoint alors l'Institut national des sciences mathématiques et de leurs interactions du CNRS (CNRS Mathématiques) en qualité de directeur adjoint scientifique en charge de la politique de site, des relations avec les autres organismes de recherche et de l'ANR, de l'interdisciplinarité. Il contribue notamment à la création de l'Institut des mathématiques pour la planète Terre. En janvier 2021, Philippe Briand est élu vice-président du conseil d'administration et premier vice-président de l'université Savoie Mont Blanc. Il y est entre autres en charge des personnels et des ressources humaines, des systèmes d'information et des affaires juridiques et institutionnelles.

- **Université de Strasbourg**



Michel Deneken a été réélu en mars 2021 à la présidence de l'Université de Strasbourg. Il était le seul candidat après la victoire de ses listes en février 2021. Prêtre, Michel Deneken fait des études de théologie et de germanisme à l'université des sciences humaines de Strasbourg et y soutient sa thèse en 1986. Puis il enseigne durant trois ans au lycée Schweitzer de Mulhouse. En 1989, il devient maître de conférences puis obtient une HDR et un poste de professeur en 2003.

Il est doyen de la faculté de théologie catholique entre 2001 et 2009 et est alors élu premier vice-président de l'université de Strasbourg en charge des finances puis de la formation initiale et continue. En septembre 2016, il assure l'intérim de la présidence de l'université après la nomination du président Alain Beretz, comme directeur général de la recherche et de l'innovation au ministère de l'Éducation et de la recherche puis, en décembre 2016, il en devient président.

- **Université de Toulon**



Xavier Leroux a été élu président de l'Université de Toulon en avril 2019 et réélu en avril 2023. Professeur des universités en langue et littérature médiévales au sein du laboratoire Babel (EA 2649) de l'Université de Toulon, il est également chercheur associé au Laboratoire de médiévistique occidentale de Paris. Ses travaux de recherche portent notamment sur l'analyse linguistique, littéraire et philologique des textes dramatiques au Moyen-Âge. Il était depuis 2013 directeur de l'UFR Lettres, Langues et Sciences humaines de son université.

- **Université de Toulouse**



Michael Toplis a été élu le 7 avril 2023 président de l'Université de Toulouse par 26 voix pour et 11 bulletins blancs. Il succède à Philippe Raimbault qui avait quitté le poste. Il présidera pendant quatre ans cette communauté d'universités et d'établissements expérimentale créée le 1^{er} janvier dernier. Michael Toplis est planétologue et directeur de recherche au CNRS. Après un diplôme en sciences de la nature à Cambridge (Royaume Uni) et un doctorat à l'Université de Bristol, il poursuit son parcours au sein de l'Institut géologique de Bavière à Bayreuth en Allemagne. Il devient ensuite chargé de recherche CNRS au sein du Centre de recherches pétrographiques et géochimiques à Nancy, où il obtient son habilitation à diriger des recherches.

En 2004, Michael Toplis rejoint l'Observatoire Midi-Pyrénées (OMP), dont il est élu vice-président du comité scientifique avant d'en être nommé directeur adjoint en 2016, puis successivement directeur par intérim et directeur en 2017. La même année, il prend la responsabilité du directoire Univers planète espace environnement (UPEE) de l'université Toulouse III – Paul Sabatier et est délégué du pôle de recherche UPEE de l'Université fédérale Toulouse Midi-Pyrénées.

- **Université Toulouse 1 Capitole**



Hugues Kenfack a été élu président de l'établissement public expérimental (EPE) université Toulouse Capitole par son conseil d'administration par 28 voix pour (et 5 blancs) le 1er juin 2023. Il devient ainsi le premier président de l'EPE créé le 1^{er} janvier 2023 après bien des conflits et dont il présidait déjà la principale université compositée depuis 2020. Hugues Kenfack est professeur en droit privé à l'Université Toulouse Capitole.

20 au 23 mai 2025 : Le colloque 2025 de [Questions de pédagogie dans l'enseignement supérieur](#) (QPES) se déroule à Brest. Il sera précédé d'un pré colloque les 19 et 20 mai 2025. La thématique de cette 13^{ème} édition de QPES « Écosystèmes de formation pour quelles transformations? » appelle le monde académique à prendre le temps nécessaire pour questionner, (re-)penser et accompagner les transformations de l'enseignement supérieur.

16 au 19 juin : The [Global Sustainable Development Congress](#) se tient à Istanbul avec toute une partie des débats consacrée à l'enseignement supérieur.

29, 30 septembre et 1er octobre : Le [Congrès Orbicom 2025](#), coorganisé par l'Université de Caen Normandie, l'Université de Strasbourg et l'Université Clermont Auvergne, se tient à Strasbourg. Cet événement réunira chercheurs, décideurs et professionnels pour réfléchir aux impacts de l'intelligence artificielle sur la communication, l'éthique et l'inclusion. L'appel à projets est ouvert et propose dix axes de réflexion, de l'éducation à la communication politique, en passant par le journalisme, la préservation des langues et les biais de l'IA. La date limite de soumission est fixée au 15 janvier 2025.

➤ RESSOURCES (TOUJOURS) UTILES

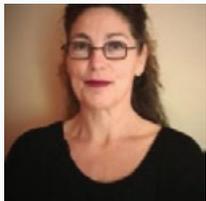
Ce sont des données qu'on n'a jamais sous la main quand on les cherche mais qui sont terriblement utiles.

- [L'Europe de l'éducation en chiffres](#)
- [Repères et références statistiques sur les enseignements, la formation et la recherche](#) :



- [Le Code de l'éducation](#)
- [L'état de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation \(2022\)](#)
- [L'Europe de l'éducation en chiffres \(2020\)](#)
- [Regards sur l'éducation \(2022\)](#) de l'OCDE
- L'enquête [Conditions de vie des étudiants](#) de l'Observatoire de la vie étudiante.
- L'[Enquête Génération](#) du Céreq permet une mesure régulière de l'insertion professionnelle des jeunes diplômés sur leurs trois premières années de vie active.
- Les grands classements internationaux: [ARWU](#) («Classement de Shanghai»), [Times Higher Education](#), [QS Top Universities](#), [US News Best Global](#)

- **Université Toulouse Jean-Jaurès**



Élue présidente en décembre 2018 dans un contexte de crise suite à la démission du président, [Emmanuelle Garnier](#) a été réélue en février 2023 pour un second mandat à la tête de l'université Toulouse Jean Jaurès. Seule candidate, elle a réuni au premier tour 23 voix en sa faveur sur les 36 du conseil d'administration.

Après son admission au CAPES en 1988, Emmanuelle Garnier devient professeure certifiée d'espagnol. C'est en 1993 qu'elle intègre l'université Toulouse Jean-Jaurès pour y suivre un DEA. En 1997, elle soutient une thèse sur la « versification dramatique au Siècle d'Or ». L'année qui suit, elle obtient un poste de maître de conférences à l'université d'Avignon et des pays de Vaucluse où elle restera jusqu'en 2002, date à laquelle elle retourne à l'université Toulouse Jean-Jaurès. En 2009, elle obtient une HDR puis devient professeure des universités.

- **Université Toulouse 3 Paul-Sabatier**



[Odile Rauzy](#) a été élue présidente de l'université Toulouse-III Paul-Sabatier en janvier 2024 par 21 voix sur 36. Elle succède à Jean-Marc Broto. Odile Rauzy est professeure de médecine interne. Elle occupait jusqu'ici la fonction de vice-doyenne directrice du département de médecine, maïeutique et paramédical de la Faculté de santé de l'université. Forte d'un parcours académique réalisé au sein de l'université, elle a obtenu son doctorat en 2006 et est nommée PU-PH en septembre 2008.

Elle a déjà occupée de nombreuses fonctions institutionnelles au sein de Toulouse-III Paul-Sabatier : vice-doyenne de la faculté de médecine Purpan entre 2016 et 2022 et membre de la CFVU depuis 2019, elle s'est également investie lors de la création de la faculté de Santé et a pris la responsabilité de la présidence du comité pédagogique.

Elle a également occupé des postes au sein du CHU : cheffe de service médecine interne, cheffe de pôle adjointe à l'Oncopole ou encore vice-présidente de la commission de révision des effectifs médicaux du CHU.

- **Université de Tours**



[Philippe Roingeard](#) a été élu président de l'université de Tours en novembre 2024 par 25 voix sur 35 face à Emmanuelle Huver, vice-présidente recherche dans l'équipe sortante. Il succède à Arnaud Giacometti qui n'avait pas souhaité briguer un second mandat.

PU-PH, titulaire d'un doctorat obtenu à l'université de Tours, Philippe Roingeard il a été chercheur à l'université américaine de Harvard avant de rejoindre le CHU de Tours et sa faculté de médecine en 2001. Spécialisé en virologie, il est connu pour avoir déposé un brevet de vaccin contre l'hépatite C en 2009. Il était au conseil d'administration de l'Université depuis 2016, vice-président chargé des École doctorales sur la période 2016-2020. Membre de l'Académie Nationale de Médecine depuis 2022, il en a été élu membre titulaire le 19 novembre dernier.

- **Université Versailles-Saint Quentin (UVSQ)**



[Loïc Josseran](#) a été élu président de l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines le 2 décembre 2024 avec 23 voix sur 36 dès le premier tour. Avant son élection, il était doyen de l'UFR Simone Veil-Santé depuis 2021. Diplômé en épidémiologie de l'université Pierre et Marie Curie (Sorbonne Université) il a obtenu son HDR à l'Université Versailles Saint-Quentin.

[Universities_CWTS_Leiden_Ranking](#) (sur l'impact des publications universitaires).

- Les classements français des écoles de management : [l'Etudiant](#), [Le Figaro](#), [Le Point](#), [Le Parisien](#), [Challenges \(2023\)](#) et [Le Classement des Classements de HEADway Advisory](#)
- Les classements des écoles d'ingénieurs : [l'Etudiant](#), [Le Figaro](#), [L'Usine nouvelle \(2023\)](#), [L'Usine nouvelle \(2022\)](#), [L'Usine nouvelle \(2021\)](#), [L'Usine nouvelle \(2020\)](#), [L'Usine nouvelle \(2019\)](#), [L'Usine nouvelle \(2018\)](#), [L'Usine nouvelle \(2017\)](#).
- Les palmarès internationaux des business schools : [Financial Times](#), [QS World University Rankings by Subject : Business & Management Studies](#), [Best Business Schools \(Bloomberg\)](#), [Which MBA \(The Economist\)](#)
- [Liste des CPGE des filières scientifique, économique et commerciale, et littéraire - année universitaire 2022-2023](#)
- [Vademecum RNCP](#) de France compétences
- ▶ Les Publications de la DEPP (Direction de l'évaluation, de la prospective et de la performance) du ministère de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports sont accessible sur [DΣPPαDoc](#). Du Système d'information et études statistiques à [SIES](#).

« Les écoles de commerce ont un rôle clé : elles doivent préparer les étudiants à un leadership responsable »

Scott Beardsley doyen de la Darden School of Business (Université de Virginie)

Réélu en 2024 à la direction d'une des grandes business schools américaine, la Darden School of Business de l'Université de Virginie, Scott Beardsley revient avec nous sur le modèle des business schools.



Olivier Rollot : Vous venez d'être réélu à la direction d'une grande école de commerce américaine, la Darden School of Business de l'Université de Virginie. Quelles grandes évolutions avez-vous constatées dans les écoles de commerce américaines après près de dix années à leur tête ?

Scott Beardsley : Au cours de la dernière décennie, les écoles de commerce américaines ont connu des évolutions majeures, notamment sous l'impact des nouvelles technologies, de l'importance accrue de l'apprentissage tout au long de la vie, ainsi que de la durabilité et de la responsabilité sociale.

L'essor de l'automatisation, des robots, de l'apprentissage automatique et de l'intelligence artificielle (IA) transforme les industries tout en soulevant des défis éthiques et de leadership. Si l'IA offre la promesse de résoudre des problèmes complexes et d'augmenter les capacités humaines, son développement doit s'inscrire dans une démarche éthique. Les écoles de commerce ont un rôle clé : elles doivent préparer les étudiants à un leadership responsable et à la création de valeur dans un monde transformé par l'IA. À Darden, nous répondons à ces enjeux grâce à notre nouvel Institut LaCross pour une IA éthique en entreprise, lancé en 2024 après un don historique de 100 millions de dollars. Les écoles de commerce doivent devenir des hubs pour le perfectionnement et la transformation des compétences afin d'accompagner les professionnels dans un monde de plus en plus marqué par l'IA. Par ailleurs, à mesure que l'IA redéfinit le marché du travail, l'apprentissage permanent prend une importance cruciale. Je suis convaincu que, si elle est utilisée de manière responsable, l'IA façonnera un avenir où l'éducation sera plus interactive, personnalisée et en adéquation avec l'évolution du paysage numérique. À Darden, nous nous engageons également à analyser l'impact des nouvelles technologies sur le bien-être humain.

Depuis dix ans, les écoles de commerce américaines ont également intensifié leurs efforts en matière de responsabilité sociale. À Darden, pionnière en éthique des affaires depuis près de 70 ans, nous avons établi des normes mondiales sur la manière dont les valeurs façonnent le monde des affaires. Nous avons été les premiers à intégrer l'éthique dans le programme de MBA. Les idées novatrices du professeur Ed Freeman sur la théorie des parties prenantes ont d'ailleurs été développées à Darden. Récemment, il a reçu un doctorat honorifique de [HEC Paris](#).

Les entreprises exercent un impact significatif sur la société et l'environnement. Leur responsabilité sociale implique de répondre aux besoins de toutes les parties prenantes : employés, clients, actionnaires, fournisseurs, communautés et environnement. Les écoles de commerce, notamment aux États-Unis, s'efforcent aujourd'hui de promouvoir la durabilité, les pratiques éthiques et l'inclusion en formant des leaders capables de construire un avenir plus équitable et durable.

O. R : Comme dans la plupart des pays occidentaux, les générations à venir d'étudiants américains sont moins nombreuses qu'elles ne l'étaient ces dix dernières années. Comment allez-vous maintenir votre niveau de recrutement ? Ou même accroître le recrutement ?

S. B : Le nombre de candidatures que nous recevons atteint des niveaux sans précédent. Nous avons notamment constaté une hausse des candidatures internationales, car le marché de l'emploi aux États-Unis est très solide et notre taux d'employabilité est exceptionnel.

Selon le Baromètre de la confiance [Edelman 2024](#), les entreprises représentent l'institution la plus fiable pour garantir que les innovations soient sûres, comprises et accessibles. La société s'appuiera de plus en plus – non moins ! – sur les leaders d'entreprises pour contribuer à résoudre les problèmes les plus complexes au monde, rendant ainsi la formation de leaders éthiques pour les affaires plus urgente que jamais.

La meilleure stratégie pour maintenir un haut niveau de recrutement réside dans l'excellence. Je suis convaincu qu'il y aura toujours une demande pour les meilleures écoles tant que nous répondrons aux besoins en constante évolution des nouvelles générations d'étudiants. Nous devons nous assurer qu'ils sont préparés à l'avenir et aux évolutions technologiques. Cette génération d'apprenants souhaite avoir le choix sur la manière, le moment et l'endroit où elle apprend. Nous répondons à cela en proposant de nouveaux formats de nos programmes de diplômes et en élargissant notre portefeuille d'options non diplômantes. À Darden, nous avons étendu notre présence à la fois à Charlottesville et à la région de Washington, D.C. Nous sommes d'ailleurs la seule école figurant parmi les cinq meilleures à être implantée dans le Commonwealth et à servir la capitale fédérale.

Il y a également un élément relationnel important dans le recrutement – avec les employeurs et avec notre réseau. Les relations peuvent offrir un avantage considérable dans un marché compétitif, et de nombreuses entreprises parmi les plus grandes du monde recrutent à Darden.

En résumé, nous allons innover. Nous offrirons aux étudiants davantage d'options de programmes dans plus d'endroits. Darden se concentre sur l'apprentissage centré sur les étudiants, et nous sommes particulièrement bien placés pour préparer les étudiants au succès sur le marché du travail.

O. R : On le sait : le niveau des frais de scolarité dans les grandes universités américaines est très élevé. Pouvez-vous nous indiquer ce qu'il en est dans votre école de commerce et quelles bourses peuvent être accordées ?

S. B : Depuis que je suis devenu doyen de Darden, j'ai toujours dit que l'éducation devrait être "un vecteur permettant à des étudiants talentueux de venir de n'importe où – et d'aller partout". C'est ce qui m'a amené à Darden et c'est ce en quoi je crois.

Certes, un MBA constitue un investissement significatif, mais les données sur les salaires démontrent clairement qu'il offre un excellent retour sur investissement, notamment d'un point de vue financier. Pour ceux qui aspirent à une carrière riche de sens et à fort impact, il n'y a, selon moi, pas de meilleur investissement que celui que vous faites dans votre avenir avec un MBA, qui vous ouvrira un monde de possibilités.

Le coût total — y compris le logement et la pension — d'un MBA de deux ans dans une école de commerce d'élite aux États-Unis dépasse les 200 000 dollars. Darden ne figure pas parmi les 10 écoles les plus chères aux États-Unis, et nous entendons bien que cela reste le cas.

Nous cherchons à attirer les étudiants les plus talentueux de toutes les régions du monde et de tous les horizons pour créer une communauté inclusive et diversifiée. Ma mission est de m'assurer que les étudiants admis à Darden — tous admis sur la base du mérite — disposent de multiples opportunités pour les aider à financer le coût de leur éducation dans notre établissement.

Nous proposons une gamme de bourses au mérite, ainsi que des bourses spécifiques à certaines régions, catégories démographiques ou expériences professionnelles, afin de garantir que les contraintes financières ne freinent pas les étudiants talentueux désireux rejoindre nos programmes.

Par exemple, dans le contexte du programme *Batten Scholars*, nous offrons une variété de bourses d'études pour les innovateurs, les entrepreneurs et les technologues désireux de faire avancer le monde. Nous veillons à ce que tout étudiant, quelle que soit son pays d'origine, puisse emprunter la totalité de ses frais de scolarité à Darden.

Depuis le début de notre campagne, nous avons créé 92 nouvelles bourses et, à l'approche de la phase finale, récolté plus de 600 millions

de dollars. Mobiliser les ressources nécessaires pour continuer à soutenir nos étudiants restera une priorité pour l'école tout au long de mon mandat de doyen et au-delà.

O. R : Beaucoup d'étudiants français vous rejoignent-ils ? À quel niveau ? Encouragez-vous des étudiants internationaux à venir effectuer un PhD dans votre école de commerce ?

S. B : En tant que citoyen américain et français, et père d'enfants français, je pense que nous n'avons pas autant d'étudiants français que je le souhaiterais, et j'encourage les futurs dirigeants d'entreprises français à postuler. Cependant, nous comptons des étudiants, des anciens élèves et des professeurs français, et ils apprécient hautement leur expérience ici. L'un des membres de notre conseil d'administration, Guillaume Cuvelier, ancien élève de Darden, est un "chasseur alpin" et un entrepreneur très accompli. Notre fondateur, Thomas Jefferson, était un grand francophile. Il a vécu en France et entretenait une amitié proche avec le Marquis de Lafayette. Notre campus à Charlottesville est jumelé avec la ville de Besançon.

Et, oui, en effet, nous encourageons les étudiants internationaux à poursuivre un [doctorat à Darden](#). Notre programme doctoral propose des expériences d'apprentissage et une formation méthodologique indispensables pour mener à bien des recherches académiques de haut niveau. Ce programme se distingue par son approche interdisciplinaire, et la promotion 2024-2025 présente des intérêts couvrant plusieurs domaines du monde des affaires et de la gestion. Avec des programmes en stratégie, éthique et entrepreneuriat, ainsi qu'en analyse quantitative, Darden offre une exploration approfondie de chaque domaine tout en fournissant une vision plus large du monde des affaires et des marchés.

O. R : Vous avez un profil particulier pour avoir longtemps travaillé chez McKinsey avant de vous réorienter vers l'enseignement supérieur. Est-ce un profil à privilégier pour diriger une école de commerce ?

S. B : Je reconnais que mon profil est unique pour un doyen d'une grande école de commerce, et je crois qu'après dix ans, je suis toujours le seul "doyen atypique" d'une école de commerce classée parmi les 20 meilleures au monde. J'ai écrit un livre intitulé *Higher Calling* sur l'ascension des leaders non traditionnels dans l'enseignement supérieur. J'ai constaté que les compétences que j'ai acquises chez McKinsey, notamment la gestion dans un environnement de gouvernance partagée, se sont révélées particulièrement utiles et pertinentes.

J'ai un profond respect pour l'éducation et le monde académique. Ce fut un honneur d'être nommé doyen de Darden après une carrière en tant

que partenaire senior chez McKinsey. Je n'ai pas suivi la voie académique traditionnelle, mais je viens d'une famille d'éducateurs et j'ai moi-même expérimenté le pouvoir transformateur de l'éducation. Après 26 ans passés chez McKinsey, j'étais profondément motivé à me réinventer et à suivre ma passion pour l'enseignement. Mon sentiment général est celui de la gratitude, et je pense et espère que les compétences que j'apporte à ce rôle ont été utiles.

O. R : Comment jugez-vous les écoles de commerce françaises ? Sont-elles considérées comme concurrentes des grandes écoles de commerce américaines ?

S. B : Je tiens en haute estime les écoles de commerce françaises. La plupart d'entre elles sont quelque peu différentes, car elles proposent souvent des programmes d'un an.

INSEAD est une véritable institution mondiale. Avec des implantations en France, à Singapour, Abou Dhabi et San Francisco, INSEAD est présente partout dans le monde. HEC Paris a récemment conclu une campagne de financement qui a permis de récolter plus d'argent que toute autre institution d'enseignement supérieur en France. Et il y en a bien d'autres.

Les écoles françaises accomplissent de grandes choses. Et, oui, toutes les écoles sont des concurrentes amicales, car nous partageons le même objectif : recruter des étudiants qui correspondent le mieux à nos valeurs institutionnelles et à nos objectifs. Comme nous sommes désormais classés parmi les cinq meilleures écoles de commerce américaines, nos principaux concurrents sont des écoles basées aux États-Unis, comme Harvard, Dartmouth, le MIT et Northwestern.

Une université fondée par Thomas Jefferson

L'un des atouts de Scott Beardsley était sa double nationalité américano-française – il a épousé une Française – dans une [Université de Virginie](#) fondée par le très francophile Thomas Jefferson. Dix ans après avoir quitté la présidence des États-Unis c'est en effet lui qui crée en 1819 ce qui deviendra l'une des plus prestigieuses universités américaines. Dessiné par Thomas Jefferson lui-même son campus est aujourd'hui l'un des trois sites d'Amérique du Nord inscrits au Patrimoine mondial de l'Unesco dans la catégorie « chef d'œuvre du génie créateur humain » (avec la Statue de la Liberté et le Canal Rideau au Canada).

ÉCOLES DE MANAGEMENT

La Cdefm plaide pour l'accueil de plus d'étudiants internationaux



Vincenzo Esposito Vinzi

Dans sa première conférence de presse en tant que président de la Conférence des directeurs des écoles françaises de management (Cdefm), Vincenzo Esposito Vinzi, le directeur général de l'Essec, a insisté sur l'essor possible de l'accueil des étudiants internationaux en France : « *Les équilibres géopolitiques ont un impact sur les flux étudiants. mais ces dernières années, nous avons vu que les tensions Chine/États-Unis ou le Brexit avaient bénéficié aux écoles européennes, et aux écoles françaises, car la France est numéro un sur le management. Nous avons donc bénéficié de ces déséquilibres.* »

Alors que les grands pays d'accueil anglo-saxons réduisent leur accueil et que les États-Unis semblent bien instables, la France a selon lui un rôle particulier à jouer comme il nous l'indiquait déjà dans un [entretien](#) que nous avons publié mi-janvier 2025 : « *Je suis convaincu que la France a aujourd'hui une opportunité historique de devenir le pays d'accueil n°1 des étudiants internationaux dans le monde. Je rappelle qu'aujourd'hui les étudiants internationaux génèrent un revenu net pour la France de 1,35 milliards d'euros : 3,7 milliards de coûts pour 5 milliards de revenus selon une étude de Campus France.* »

Pour aller plus loin il faut selon lui « *améliorer l'accueil et l'intégration en proposant des procédures plus transparentes, une obtention de visas plus rapide ou encore des services d'accueil dédiés.* ». Il faudrait aussi « *renforcer l'offre de logement et proposer un guichet unique pour toutes les démarches.* ».

Il propose également de dispenser plus de programmes en anglais tout en enseignant le français langue étrangère, comme en Allemagne avec l'allemand, pour favoriser l'intégration post diplôme : « *La maîtrise du français reste un élément clé pour intégrer une entreprise française mais il faudrait mieux valoriser l'anglais comme langue de travail dans celles-ci pour ne pas risquer de se priver de compétences.* ».

Enfin, il faudrait également « *renforcer les partenariats avec les entreprises françaises pour faire mieux connaître les succès des alumni internationaux. L'enseignement supérieur français a un excellent rapport qualité/prix mais il faut mieux le faire savoir.* ».

► La Cdefm a par ailleurs formalisé le lancement de son certificat Liberal Arts pour ses étudiants issus de classes préparatoires. Toujours à destination des CPGE elle va créer une base interactive des classes préparatoires économiques et commerciales.

BSB lance sa School of Media, Culture & Communication

BSB a officiellement lancé sa School of Media, Culture & Communication lors d'un événement organisé à Paris le 3 février. Cette nouvelle « École dans l'École », sur le modèle de sa School of Wine & Spirits Business, sera basée sur le nouveau campus BSB Lyon qui ouvrira ses portes à la rentrée 2025. Son objectif est de « *conjuguer le meilleur d'une grande école de management et d'une école de communication, en offrant aux étudiants les clés pour s'épanouir dans un monde bouleversé par le digital* ». « *Lyon est un terreau fertile pour les secteurs de la communication et des médias, et il s'agit de la deuxième région culturelle de France* », explique Jean-Yves Klein, Directeur la School of Media, Culture & Communication. La nouvelle structure n'en sera pas moins présente sur les 3 campus de l'école : le MECIC-Paris, programme historique et pionnier, sera toujours proposé au cœur de la capitale, et le MSC Arts & Cultural Management sera toujours dispensé à Dijon.

La School of Media, Culture & Communication va proposer un parcours complet et spécialisé de Bac à Bac+6. Ainsi, aux côtés du MECIC-Paris et du MSc Arts & Cultural Management sont créés deux nouveaux programmes :

- Le Bachelor Media, Culture & Communication : une formation en trois ans, accessible dès le bac, incluant une option alternance en dernière année.
- Le MSc Media, Culture & Communication : un programme en deux ans, en anglais à 50 %, ouvert à l'international en initial ou en alternance sur les 2 années.

En bref...

Audencia prépare son prochain plan stratégique, dans lequel un rapprochement avec une autre école « est clairement sur la table », « parmi d'autres options », indique Sébastien Tran, directeur général de l'école, dans le 29e numéro du "[Grand Oral AEF info x Fnege](#)",...

- **ESCP Business School** et AXA Climate lancent un programme commun d'adaptation climatique à destination des entreprises et des acteurs publics, favorisant les échanges entre académiques et praticiens autour de cet enjeu clé.
- **KEDGE Business School** lance le Parcours Manager Engagé. Destiné aux étudiants du Programme Grande École occupant des fonctions managériales au sein des associations de l'école, ce programme a été conçu pour leur « permettre de transformer leur expérience associative en compétences professionnelles tout en renforçant leurs aptitudes en management, gestion de projet et réflexion stratégique ».
- L'Executive Education d'**Excelia Business School** en partenariat avec Athanase Management, lance une formation certifiante dédiée au management de la relation client à distance.

- Le 23 janvier, **TBS Education** a dévoilé son programme Equal Talks, conçu pour « sensibiliser sa communauté étudiante aux enjeux des inégalités de genre en entreprise et pour déconstruire les stéréotypes encore persistants ». Lancé initialement en 2016 sous le nom Equal.ID, ce dispositif s'adresse aux étudiantes et aux étudiants de troisième année de Bachelor jusqu'au Master (Programme Grande école et MSc). Tout au long de leur cursus, ils peuvent ainsi participer à des conférences et à des ateliers interactifs. Un système de mentorat est mis en place pour accompagner les jeunes femmes dans leur insertion dans le monde professionnel.
- **ICN Business School** s'associe au programme panafricain pour le renforcement du leadership féminin dans l'agro-business (PAWALP), une organisation non-gouvernementale dédiée à l'autonomisation des femmes dans l'agro-industrie africaine. Dans le cadre de ce partenariat, l'école « contribuera à la co-construction et à l'optimisation des modules de formation en gestion proposés par l'association, ainsi qu'à la mise en relation de l'association avec d'autres partenaires, notamment dans le domaine de l'agriculture ».

ÉCOLES D'INGÉNIEURS

L'ECAM Louis de Broglie ouvre un nouveau campus à Cherbourg

En septembre 2025, l'ECAM Louis de Broglie ouvrira son nouveau campus à Cherbourg-en-Cotentin, en Normandie, soutenu par la Communauté d'Agglomération du Cotentin et la Région Normandie. Pour cette première rentrée le campus accueillera une promotion de vingt apprentis-ingénieurs dans la filière Systèmes Numériques pour l'Innovation Industrielle (SNII). Accréditée par la Commission des Titres d'Ingénieur (CTI), ce cursus de trois ans en alternance est destiné aux jeunes issus d'un bac+2/3 en informatique ou numérique industriel (BTS, BUT, CPGE...). « *La position stratégique de Cherbourg, proche du trafic transmanche et de l'Irlande, nous offre une opportunité unique pour renforcer la dimension internationale de notre école et répondre aux enjeux globaux des transitions* », établit Jelle Lemaitre, directeur des formations de l'ECam.

L'offre du campus s'enrichira dès 2027 avec un module dédié à l'énergie bas-carbone, en phase avec les enjeux du mix énergétique, tels que le nucléaire et les énergies renouvelables, particulièrement présents sur le territoire avec plusieurs centrales nucléaires. En outre, l'ECAM Louis de Broglie prévoit d'élargir son offre de formation avec des masters spécialisés, des programmes postbac et des partenariats internationaux.

Le campus du Cotentin bénéficiera d'un écosystème de partenaires industriels tels qu'Orano, Naval Group, LM Wind Power, Fastpoint, Assystem et Borflex. Côté recherche, l'ECAM Louis de Broglie a conclu un accord avec l'Université de Caen en vue notamment de collaborer avec les laboratoires académiques de renom implantés sur le territoire :

- ▶ Depuis 1991, l'ECAM Louis de Broglie forme des ingénieurs généralistes. Avec 600 élèves-ingénieurs, l'école propose trois diplômes d'ingénieur accrédités par la CTI : un diplôme généraliste (cursus



Classement des écoles d'ingénieurs : l'IMT Atlantique sur le podium

1^{er} l'Ecole polytechnique, 2^{ème} l'Ensta, 3^{ème} IMT Atlantique, l'Etudiant publie un [Classement 2025 des écoles d'ingénieurs](#) qui mène pour la première fois sur le podium l'IMT Atlantique. Cette dernière gagne ainsi une place chaque année depuis 2023. 2^{ème} l'Ensta en gagne également une pendant que Mines Paris recule de trois places. Première école postbac, l'Insa Lyon se classe 14^{ème}.

En bref...

- Les membres du Conseil stratégique de la recherche de la **CDEFI** proposent d'organiser, courant 2025-2026, une première Conférence nationale dédiée à la recherche et l'innovation en ingénierie pour soutenir la compétitivité nationale. Les différents ministères de tutelle et leurs services territoriaux, les universités, les CHU, les organismes nationaux de recherche, les collectivités ainsi que les partenaires industriels y seraient conviés.
- **CentraleSupélec** publie un guide pour aider ses élèves à décrypter les labels climatiques. Se présentant sous la forme d'un livret numérique (format PDF) de 20 pages, le *Guide des labels climatiques* a pour objectif de « donner des outils pratiques à ses élèves pour qu'ils puissent analyser et mieux cerner la portée des labels et scores RSE ».
- **L'ESTACA**, et **KEDGE Business School** signent un nouveau partenariat d'une durée de 3 ans renouvelable. Grâce à cette convention, les étudiants de 5^{ème} année de l'ESTACA pourront suivre un parcours dédié à l'ingénierie d'affaires et obtenir le Master Visé (certification RNCP de niveau 7) en parallèle de leur diplôme d'ingénieur.
- **ECAM LaSalle** élargit son offre de formation en proposant un cursus d'ingénieur "**Ingénieur Systèmes Numériques Industriels**", spécialisé en systèmes numériques et génie industriel par la voie de l'alternance, à partir de la rentrée 2025.
- **L'Efrei** a lancé le 30 janvier une campagne d'affichage accompagnée d'un spot publicitaire. Cette campagne s'intègre dans un projet global, « Le futur s'apprend ici », visant à affirmer l'Efrei comme un véritable hub du numérique à Villejuif ainsi qu'à Bordeaux.
- **L'Institut Polytechnique de Paris** et l'Ifremer ont inauguré à Brest le 29 janvier 2025 le Centre interdisciplinaire mers et océan (CIMO), en partenariat avec le CNRS et l'Agence de l'Innovation de Défense (AID),.



UNIVERSITES

Budget des universités : France Universités plutôt satisfaite

Dans un communiqué France Universités « salue les conclusions » de la Commission mixte paritaire (CMP) qui est parvenue à un compromis sur le budget 2025. Abouti le 31 janvier, ce texte « tient compte de l'urgence de la situation budgétaire des universités ». Toutefois, France Universités « attire l'attention sur la nécessité d'allouer de véritables moyens pérennes aux établissements d'enseignement supérieur ».

Si le contexte « reste incertain », la Commission mixte paritaire (CMP), réunie les 30 et 31 janvier derniers, a « cependant abouti à des propositions concrètes allant dans le bon sens » que France Universités résume ainsi :

- une compensation partielle du CAS Pensions à hauteur de 100 M€, reprenant l'amendement gouvernemental, porté par le ministre, déposé au Sénat ;
- le rejet par les rapporteurs de la CMP de deux modifications introduites par l'amendement du Gouvernement générant de nouvelles économies sur les programmes 150 (formation supérieure et recherche universitaire) et 231 (vie étudiante) ;

- la reprise partielle de l'amendement sur le programme 172 (recherches scientifiques et technologiques pluridisciplinaires) visant à se rapprocher des objectifs de la loi de programmation de la recherche ;
- l'introduction d'une majoration du programme 150 à hauteur de 110 M€ afin de compenser une partie de la hausse de certaines dépenses contraintes des universités.

France Universités souligne par ailleurs qu'une « attention particulière devra être portée à l'apprentissage à l'université ». De plus ces mesures « devront intégrer une augmentation des moyens minima pour compenser le reste des dépenses contraintes que subissent les universités (RH, coût de l'énergie, etc.), et plus globalement être à la hauteur des ambitions de la France en matière de souveraineté ».

- ▶ De son côté le Conseil d'administration de l'ADIUT, assemblée des directeurs d'IUT, appelle l'État à « clarifier ses priorités et à définir une stratégie lisible pour le financement de l'enseignement supérieur, en particulier pour les IUT qui jouent un rôle clé dans la formation professionnelle et le développement économique des territoires »

L'Université Lumière Lyon 2 lance son Plan AVENIRS

Création d'un pôle de spécialité « Environnement », poursuite de la mise en place de formations Transition Écologique pour un Développement Durable (TEDS) à destination des étudiantes et étudiants de premier cycle, déploiement d'une application de covoiturage sur le campus Porte des Alpes ou encore poursuite de la rénovation des campus : l'année 2025 sera riche d'actions concrètes pour l'Université Lumière Lyon 2 dans le cadre de son Plan AVENIRS. Ces actions figurent parmi d'autres priorités identifiées et seront les premières à être déployées, poursuivies ou encore discutées dans

les mois à venir. « En tant qu'établissement d'enseignement supérieur et de recherche en sciences humaines et sociales, nous sommes en premier lieu concernés et interpellés sur ces enjeux dans le cadre de nos missions de formation et de recherche » explique Isabelle von Bueltzingsloewen, Présidente de l'université.

- ▶ Une version mise à jour et enrichie du Plan AVENIRS — autour de trois thématiques que sont rythmes et temps, mobilités et alimentation — est attendue pour 2026.

L'université Paris-Panthéon-Assas (quasi) prête à devenir un grand établissement selon le Hcéres

Dans son [rapport d'évaluation](#) de l'EPE Paris-Panthéon-Assas, le Hcéres fait état d'une « *stratégie claire, assumée et largement partagée* ». Le regroupement a en effet permis « *l'émergence d'un potentiel de recherche remarquable, ouvrant de nouveaux champs d'études interdisciplinaires, et permettant la construction de formations innovantes, en particulier dans le domaine de l'intelligence artificielle* ».

L'EPE a également « *su renforcer l'internationalisation de ses formations et de sa recherche* » et construit une « *politique de vie étudiante renouvelée, s'appuyant sur des initiatives fortes et partagées pour renforcer le sentiment d'appartenance* ».

En revanche le « *déficit de formalisation des circuits de décision et des processus de construction des décisions à tous les niveaux est patent* ». Résultat la vision pluriannuelle des investissements à réaliser est « *insuffisante pour garantir une évolution statutaire dénuée de risques* ».

Dans ce contexte le comité d'évaluation émet un avis favorable à la demande introduite par l'EPE en vue de sa transformation en grand établissement, « *sous réserve de la prise en compte des recommandations expresses* ». Le comité d'évaluation recommande notamment à l'EPE de « *s'engager dans une formalisation de l'ensemble des processus de décision* ». Une recommandation jugée « *encore plus importante s'agissant du processus de construction budgétaire, pour lequel une lettre de cadrage est indispensable* ». Ce n'est qu'une fois ces prérequis atteints que l'EPE pourra « *réellement se transformer statutairement* ». Une date de sortie d'expérimentation au 1er janvier 2025 paraît donc « *prématurée au comité* ».

Le comité demande donc à l'établissement que soit transmise pour avis au Hcéres, dans un délai minimum de six mois à compter de la réception de ce rapport, une note détaillant le suivi de ces recommandations, de façon à « *apporter la preuve que les mesures préconisées sont engagées et ont commencé à produire leur effet* », ce qui laisse « *espérer une sortie de l'expérimentation au cours du second semestre 2025* ».

En bref...

- **L'UPEC lance son nouveau film institutionnel** : [Fiers d'être à l'UPEC](#).
- À partir de la rentrée 2025, **Toulouse School of Management (TSM)** étend son offre de formation dans le Tarn avec l'ouverture d'un [parcours en troisième année de licence en gestion, mention Assurance, Banque, Finance : Chargé de clientèle](#) à Albi.
- **L'Université de Strasbourg** a réquisitionné les forces de l'ordre afin d'assurer, le 30 janvier, l'accès au bâtiment qui abrite Sciences Po Strasbourg, le CEIPI ainsi que l'IPAG. Elle ne pouvait plus « tolérer qu'une infime minorité d'étudiants impose un blocage, empêchant quelque 1600 étudiants de pénétrer dans le bâtiment ». Lire aussi [L'Université de Strasbourg, dialogue renoué mais infructueux](#) (L'Alsace)
- **L'Université Le Havre Normandie** dévoilait le 30 janvier dernier le Campus polytechnique des territoires maritimes et portuaires. Projet inédit à l'échelle européenne, il vise à fédérer des compétences interdisciplinaires pour répondre aux défis globaux des territoires maritimes et portuaires.
- **Souçons de bizutage en fac de médecine à Nice: l'université ouvre une enquête interne après qu'un étudiant a été transporté au CHU dans un état grave** (Var Matin)
- **L'université de Caen Normandie** annonce la création de la première chaire universitaire d'excellence dédiée aux études sur la Shoah et les génocides en France.
- **La ComUE Université de Lyon** travaille depuis plusieurs années, en lien avec les services de santé étudiants et les acteurs du territoire, à l'ouverture d'un centre consacré à la santé mentale des étudiantes et étudiants à Lyon Saint-Étienne. Dénommé « Le 102 », il a ouvert ses portes aux usagers le 22 janvier 2025.
- Face aux « besoins croissants en matière de sensibilisation aux comportements de santé et à l'accompagnement des patients », la Faculté des Lettres et Sciences Humaines (FLSH) de **l'Université Catholique de Lille** annonce l'ouverture du master Psychologie de la Santé à la rentrée 2025.

SALON DE L'EXPERIENCE ETUDIANTE

L'expérience étudiante : un levier stratégique qui bouscule l'enseignement supérieur



La première édition du Salon de l'Expérience Étudiante, organisée les 19 et 20 novembre à la Cité Internationale Universitaire de Paris par le cabinet HEADway Advisory et la société RPI, a réuni près de 50 entreprises exposantes, plus de 50 conférenciers et plus de 1 200 visiteurs. Cet événement illustre à quel point la thématique de l'expérience étudiante est devenue cruciale pour les établissements d'enseignement supérieur. Ainsi, directeurs, présidents et responsables institutionnels s'accordent sur un constat : il ne s'agit plus seulement d'apporter une formation académique, mais de créer un **environnement global** favorisant le bien-être, l'engagement et la réussite de chaque étudiant.

Nous vous proposons cette semaine un retour sur la conférence inaugurale du salon. Chaque mois nous vous présenterons l'un des thèmes traités lors des conférences jusqu'au prochain Salon de l'expérience étudiante.



Sébastien Vivier-Lirimont, président de HEADway Advisory, ouvre le Salon de l'expérience étudiante avant une conférence animée par Olivier Rollot qui réunit les principaux partenaires du salon : Laurent Champaney – Président de la Conférence des Grandes Écoles, Joël Cuny – Président de l'UGEI, Philippe Dépincé – membre de la commission permanente de la Cdefi, Virginie Laval – Présidente du Conseil de la Formation, de la Vie Étudiante et de l'Insertion professionnelle de France Universités, Stéphanie Lavigne – vice-présidente de la Cdefm et Anil Benard-Dende – 3E Les Entreprises Éducatives pour l'Emploi

Plonger au cœur de l'expérience étudiante

« *L'expérience étudiante a trouvé sa réalité la plus vivace au moment où elle s'est dérobée* », souligne Sébastien Vivier-Lirimont, fondateur du cabinet HEADway Advisory. À l'heure de la crise sanitaire, chacun a compris l'importance de la vie de campus, des relations sociales et du sentiment d'appartenance.

Mais cette notion d'**expérience étudiante** dépasse largement la salle de classe : elle englobe la candidature, la vie associative, les échanges internationaux, l'insertion professionnelle et va même jusqu'à l'expérience **alumni**. Il suffit qu'un seul de ces volets soit défaillant pour fragiliser la perception globale de la formation.

Un levier gagnant-gagnant pour étudiants et établissements

Offrir une expérience étudiante de qualité constitue un véritable atout, aussi bien pour la réussite des étudiants que pour le rayonnement des établissements. Pour Virginie Laval, présidente du Conseil de la Formation, de la Vie Étudiante et de l'Insertion professionnelle de France Universités et de l'Université de Poitiers, « *un étudiant qui réussit son diplôme est un étudiant qui se sent bien, qui dort bien, qui fait du sport et peut s'engager* ». Il s'agit donc de créer les conditions d'une réussite pérenne : restauration, infrastructures sportives, accompagnement psychologique... Tout concourt à renforcer la confiance et la motivation des étudiants.

Dans cette même optique, Laurent Champaney, président de la Conférence des Grandes Écoles (CGE) et directeur général des Arts & Métiers, estime qu'offrir une expérience étudiante de qualité permet de « *mettre sa patte sur un diplôme* ». Autrement dit, chaque établissement peut ainsi affirmer sa singularité et accroître son attractivité.

Enfin, dans les Grandes Écoles, la vie associative et les projets de groupe font partie intégrante de la formation. Les étudiants y développent des compétences managériales, qu'il s'agisse de leadership ou de gestion de projet. Cette expérience extra-académique devient alors un atout décisif pour leur future employabilité.

Alternance et international : relever le défi de la continuité

Avec le développement des stages longs, des échanges à l'étranger ou de l'alternance, une part croissante de la formation se déroule hors du campus. « *Cela pose la problématique de la discontinuité* », estime Anil Benard-Dende, Directeur général d'Ynov Campus et représentant de l'association 3E Les Entreprises Éducatives pour l'Emploi.

Pour maintenir un **fil rouge** cohérent, il suggère une pédagogie centrée sur l'acquisition de compétences : les expériences internes ou externes deviennent des occasions d'apprentissage à part entière. L'étudiant, cocréateur de son parcours, est encouragé à valoriser chaque moment vécu, que ce soit en entreprise ou à l'étranger.

Un cadre réglementaire en pleine évolution

L'importance grandissante de l'expérience étudiante s'illustre aujourd'hui par des réglementations spécifiques, qui visent à encourager et valoriser l'engagement des étudiants dans la vie de leur établissement. La loi relative à l'égalité et à la citoyenneté (2017), ainsi que la circulaire parue en septembre de la même année, invitent les établissements à reconnaître les activités associatives et sportives, notamment via l'attribution de crédits ou l'aménagement des parcours.

Comme le souligne Philippe Dépincé, directeur de Polytech Nantes et membre de la commission permanente de la Cdefi, la Commission des titres d'ingénieur inclut dorénavant l'expérience étudiante dans ses critères d'évaluation. Les établissements doivent donc démontrer comment ils soutiennent la qualité de vie, l'engagement et l'accompagnement de leurs étudiants. Cette évolution fait de l'expérience étudiante un paramètre déterminant dans l'obtention des accréditations.

L'atout territoire : quand la ville devient un critère de choix

« *Le jeune choisit avant tout une ville* », souligne Stéphanie Lavigne, vice-présidente de la Conférence des directeurs des écoles françaises de management (Cdefm) et directrice générale de TBS Education. Conscientes de cet enjeu, les municipalités rivalisent d'initiatives pour séduire les étudiants en améliorant notamment la vie locale, la mobilité et l'offre culturelle, afin de se positionner comme « *meilleure ville étudiante* ».

Dans le prolongement de cette dynamique, l'expérience étudiante ne peut se concevoir sans un travail conjoint de multiples acteurs. Pour Virginie Laval, « *l'expérience étudiante est à l'interface de plusieurs partenaires* ». À Poitiers, par exemple, l'Université et le CROUS ont mis en place un guichet social unique, tandis que le Fonds de Solidarité et de Développement des Initiatives Étudiantes (FSDIE) soutient la vie associative. De même, des actions coordonnées facilitent l'accueil des étudiants internationaux dès leur arrivée en gare, illustrant ainsi la nécessité d'une collaboration étroite entre établissements, collectivités et autres parties prenantes.

Quand le campus devient un écosystème de vie

Les projets de nouveaux campus reflètent l'essor de l'**hybridation**. « *Nous ne développons plus des campus, mais des coins de quartiers* », explique Anil Benard-Dende. Ces espaces incluent salles de cours, logements, incubateurs, co-living et lieux de détente, favorisant l'interaction entre étudiants, jeunes actifs et entrepreneurs.

Stéphanie Lavigne insiste sur la nécessité de disposer d'espaces de sport, de restauration, de bien-être, pour transformer le campus en véritable lieu de **vie quotidienne**. Ce modèle, plus inclusif et complet, accompagne l'évolution des attentes étudiantes : diversité, pratiques sportives, engagement citoyen, mobilité, etc.

Vers l'ère de l'étudiant-acteur

Devenue un **élément stratégique**, l'expérience étudiante façonne désormais la réputation d'un établissement et la satisfaction de ses apprenants. Les acteurs de l'enseignement supérieur mettent en place des directions dédiées (comme la « Direction RÊVE » de l'ESTP), nouent des alliances avec leurs territoires, et réinventent l'organisation de leurs campus.

La crise sanitaire a accentué cette dynamique : privés de campus, étudiants et établissements ont ressenti l'urgence de repenser des dispositifs qui offrent plus que de simples cours. Au-delà de la réussite académique, il s'agit de forger des parcours globalisés, enrichis, et coconstruits.

L'étudiant n'est donc plus un simple récepteur de connaissances : il devient un **co-acteur**, engagé dans sa formation et sa vie de campus. Cette évolution, portée par des attentes croissantes, s'enracine dans les politiques publiques et les évaluations officielles, tout en répondant à un réel besoin de bien-être et de reconnaissance. Sans nul doute, l'expérience étudiante est appelée à rester au cœur de la transformation de l'enseignement supérieur pour les années à venir.

• **Juliette Lebeau**

Copyright©HEADway Advisory