

# PILOTER LA PERFORMANCE GLOBALE DE SON ACTIVITÉ



## Mettre l'information comptable et financière au service de la performance globale



**Pour managers expérimentés, chefs d'équipe ou futurs managers souhaitant gagner en aisance dans l'interprétation des données financières et comptables.**



**3 JOURS**  
(24H en discontinu)



**LILLE OU PARIS**  
100% présentiel



**1900€ HT**  
Tarif dégressif pour plusieurs participants ou plusieurs formations



**DATES DES SESSIONS: RENDEZ-VOUS SUR [EDHEC.EDU](https://www.edhec.edu)**

**Une formation pragmatique pour un pilotage des ressources optimisé.** Une bonne maîtrise des coûts et des indicateurs de performance est essentiel dans un contexte professionnel concurrentiel qui subit la mondialisation des marchés et les aléas de l'environnement économique actuel. Ce programme certifiant vous donnera des clés de compréhension immédiate, afin de mettre en place des bonnes pratiques stratégiques et financières.

### OBJECTIFS

- 1 Analyser l'activité** de manière à identifier les facteurs clefs de performance et les facteurs de non-performance
- 2 Mettre en place des mesures** visant à **améliorer l'efficacité opérationnelle et la rentabilité de l'activité**, pour optimiser les performances
- 3 Bâtir des tableaux de bords opérationnels et des outils de pilotage** de la performance globale

# PROGRAMME



## 1 Introduction aux démarches de contrôle de gestion

- Comprendre la logique et les mécanismes du contrôle de gestion
- Cerner les transformations en cours du contrôle de gestion: histoire du contrôle de gestion, évolutions récentes et tendances futures

## 2 Comptabilité et contrôle de gestion

- Comprendre et maîtriser les systèmes de coûts, notamment les différentes classifications des coûts pour la décision managériale
- Analyser la rentabilité en intégrant le calcul de coût complet
- Calculer les coûts futurs (*target costing*)

Mise en application pratique à l'aide de deux méthodes principales: la méthode traditionnelle et l'Activity Based Costing

## 3 Contrôle de gestion stratégique

- Sortir du cadre, identifier et mesurer les coûts cachés
- Piloter la performance en amont

Mise en application: création de cartes stratégiques, Balanced Scorecards et tableaux de bord

## 4 Performance globale et responsabilité de l'entreprise

- S'appropriier les aspects éthiques et durables du contrôle de gestion: intégrer les enjeux RSE/ESG/durabilité et soutenabilité
- Définir le périmètre et l'horizon temporel du contrôle de gestion

Mise en application à l'aide de cas réels

## INFORMATIONS ET INSCRIPTIONS

### Vous êtes une entreprise ?



#### Aude LE MEUR

Responsable du développement

+33 (0)6 13 30 87 70

[aude.lemeur@edhec.edu](mailto:aude.lemeur@edhec.edu)

### Vous êtes un candidat ?



#### Hélène CORREIA

Admission manager

+33 (0)7 86 10 36 73

[helene.correia@edhec.edu](mailto:helene.correia@edhec.edu)

OU



#### Sylvie LAFORGE

Admission manager

+33 (0)6 70 01 23 20

[sylvie.laforge@edhec.edu](mailto:sylvie.laforge@edhec.edu)