

STRATÉGIE FINANCIÈRE ET EXTRA-FINANCIÈRE (CSR)

FORMATION CERTIFIANTE

Piloter la performance et la création de valeur



Pour cadres et décideurs (tous secteurs).



6 JOURS
(48H en discontinu)



PARIS
100% présentiel



4 800€ HT
Tarif dégressif pour plusieurs participants ou plusieurs formations



DATES DES SESSIONS:
RENDEZ-VOUS SUR [EDHEC.EDU](https://www.edhec.edu)



ELIGIBLE CPF
Permet la validation du bloc RNCP38130BC02 du diplôme "Directeur d'activités", titre de niv.7, niv. Bac +5 inscrit au Répertoire National des Certifications Professionnelles (RNCP 38130).

MON
COMPTE
FORMATION

Une formation essentielle pour une compréhension globale des enjeux financiers et extra-financiers. Les systèmes de pilotage de la performance permettent de s'assurer que les décisions et les résultats sont alignés avec les objectifs stratégiques. La mesure de la performance financière et de la création de valeur intègre aujourd'hui de nouveaux éléments comme l'agilité ou le facteur humain. Cette formation vous donnera des clés de compréhension des mutations sociétales et environnementales exigeant une vision efficace de la stratégie financière et extra-financière.

OBJECTIFS

- 1 Mesurer l'impact d'indicateurs essentiels** grâce à la maîtrise des fondamentaux de l'analyse financière
- 2 Comprendre comment la dimension extra-financière peut avoir un impact** sur la performance financière de l'entreprise et comment l'intégrer dans la stratégie globale
- 3 Anticiper les réactions des marchés et des investisseurs**
- 4 Évaluer et gérer plus facilement les risques** auxquels l'entreprise est exposée

PROGRAMME



1 Mettre à niveau sur les états financiers

Bilan, compte de résultat et tableaux de flux (approche contrôle de gestion plus que finance)

2 Maîtriser les fondamentaux du pilotage d'une entreprise dans un monde en transformation

- Maîtriser les grandes lignes des états financiers
- Identifier les spécificités sectorielles
- Déceler les points de vigilance
- Dialoguer avec son directeur financier et être en mesure de le challenger
- Simuler et quantifier l'impact des différentes décisions stratégiques, commerciales, opérationnelles sur la création de valeur
- Mettre en place des outils de pilotage efficaces et compréhensibles par tous
- Prendre des décisions avec un éclairage objectif

Mise en situation: étude de cas en sous-groupes sur des exercices d'analyse des états financiers d'entreprises du CAC 40

3 Définir de nouveaux indicateurs et outils de mesure de la création de valeur

- Anticiper les critères ESG des investisseurs
- Allier financier et extra-financier dans une vision stratégique
- Proposer de nouveaux critères de performance et engager autour de ces critères. Exemple d'une entreprise à mission.

Mise en situation: exercices d'ajouts de critères extra-financiers sur les cas travaillés



Cette formation permet de challenger les échanges avec un DAF et de prendre des décisions stratégiques avec l'appui des états financiers. Elle apporte également des réponses concrètes et inspirantes à des questions telles que: comment valoriser l'intangible ou comment mesurer au plus juste la réelle création de richesse ? L'excellence pédagogique de l'EDHEC Business School en fait un élément indispensable pour qui souhaite comprendre et intégrer les enjeux actuels à sa stratégie financière.

Arnaud Rioche,
Fondateur et CEO de c4sense



Learning expedition: à la rencontre des venture capitalists et fonds d'investissement

Lors de la learning expedition, vous allez à la rencontre de venture capitalists et fonds d'investissement. Cette expérience enrichissante complète l'enseignement dispensé lors la formation: découvrir les nouveaux business modèles tech/digitaux pour adapter sa stratégie et accélérer la performance.

La Learning expedition, c'est:

- S'inspirer de l'écosystème des startups pour créer de la valeur
- Analyser et anticiper les réactions des investisseurs
- Adapter ses critères de pilotage

Mise en situation: remplissage d'une grille d'évaluation financière suite aux pitches des startups en se mettant en posture de venture capitalist

INFORMATIONS ET INSCRIPTIONS

Vous êtes une entreprise ?



Aude LE MEUR
Responsable du développement
+33 (0)6 13 30 87 70
aude.lemeur@edhec.edu

Vous êtes un candidat ?



Hélène CORREIA
Admission manager
+33 (0)7 86 10 36 73
helene.correia@edhec.edu

OU



Sylvie LAFORGE
Admission manager
+33 (0)6 70 01 23 20
sylvie.laforge@edhec.edu